

الإمارات العربية المتحدة



الجزء الثاني

السعادة والابتكار في مركز طريق الحرير الجديد

عصر النفط ينتهي وقد أعلنت الإمارات العربية المتحدة أنها ستحتفل بتصدير آخر برميل من النفط الخام لديها. البلاد، المتجهة الآن للاستثمار في مجال الطاقة المتجددة، تحافظ على ريادتها باعتبارها أحد المحاور العالمية في نقل المسافرين والبضائع

سوق العقارات

ديستريكت وان، الحي
الراقي الجديد في قلب دبي

ميدان صبحا تقوم في عام 2016 بتسليم المرحلة الأولى من مشروعها السكني، المتاح للشراء بالنسبة للأجانب



إمارة الشارقة

إسبانيا والشارقة أقرب
من أي وقت مضى

صاحبة السمو الشيخة بدور بنت سلطان القاسمي، رئيسة "شروق":
"الشارقة إمارة نابضة بالحياة، وموطن لكثير من العجائب وعوامل الجذب"

الاقتصاد

دور إسبانيا كجسر نحو أمريكا
اللاتينية يجذب دولة الإمارات

سعادة المهندس محمد الشحي، وكيل وزارة الاقتصاد بالإمارات العربية المتحدة: "هناك فرص كبيرة ومجالات واعدة للتعاون مع بلدان أمريكا اللاتينية"





أبراج الاتحاد على الواجهة البحرية لكورنيش أبوظبي. الصور: MyMMerchan.

وداعا للنفط، ومرحبا بالمستقبل

قبل بضع سنوات، سألت إحدى الصحفيات صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، ورئيس مجلس الوزراء، وحاكم إمارة دبي: ما هو مقدار الإنجازات التي تم تحقيقها من رؤيتكم؟. وكانت إجابة سمو الشيخ: "نسبة ٥5%". وبعد سنوات، عادت الصحفية لطرح نفس السؤال على سمو الشيخ، فتلقت نفس الإجابة من جانبه، سألته الصحفية: "كيف ذلك؟". وأجابها سمو الشيخ: "لأنه عندما تكونين قريبة من بلوغ هدفك تكون هذه هي اللحظة المناسبة لتوسيع الرؤى والذهاب إلى أبعد من ذلك". إن شخصية صاحب السمو الشيخ محمد طغى على طبيعة

الاستقرار المحقق من قبل دولة الإمارات العربية المتحدة، والطريقة التي تمكّنت بها من إدارة أمنها - "بدون دبابات في أركان الشوارع"، كما يشير برناردينو ليون غروس، المدير الإداري للأكاديمية الدبلوماسية في الإمارات- بالإضافة إلى المهارة التسويقية لصاحب السمو الشيخ [محمد بن راشد آل مكتوم] جعلت من دبي الوجهة الرئيسية لرؤوس الأموال من البلدان التي من حولها.

إمارته، فهو حاضر في كل مكان. قال لنا سعادة محمد عبد الله الأهلي، مدير عام هيئة الطيران المدني في دبي "لن أتفاجأ إذا ما فتحت أبواب هذا المكتب وظهر سمو الشيخ محمد". فسمو الشيخ لا يود فقط أن يكون قريبا من المواطنين، بل أيضا يريد

الإمارات العربية المتحدة | السبت 23 يوليو 2016 | مجلة الإيكونوميستا
السمو الشيخ محمد جعلت من دبي الوجهة الرئيسية لرؤوس الأموال من البلدان التي من حولها. أمضت الإمارة سنوات وهي عازمة بإصرار على تنويع اقتصادها، فالتجارة

في شهر مايو تم افتتاح أول مبنى إداري في العالم بتقنية الطابعة ثلاثية الأبعاد 3D في دبي. استغرق بناءه 17 يوما فقط. "نحن نبحث عن أفعال، وليس عن نظريات"، أكد صاحب السمو الشيخ محمد.

والطيران والسياحة تعد ثلاثة محاور رئيسية لنفس آلية العمل. فكل منها يدعم الآخر. كما أن هناك سوق عقارات حيوي- يشوبه الارتفاع والانخفاض مثل جميع أنحاء العالم- فضلا عن قرار حاسم بالاعتماد الدائم على المعرفة والابتكار، مرتبط بروؤية الإمارات 2021 لتصبح في ذكرى الاحتفال بـ 50 عاما على تأسيسها اقتصادا إنتاجيا وتنافسيا بدرجة كبيرة. في شهر مايو تم افتتاح أول مبنى إداري في العالم بتقنية الطابعة ثلاثية الأبعاد 3D في دبي. استغرق بناءه 17 يوما فقط. وأكد صاحب السمو الشيخ محمد قائلا: "نحن نبحث عن أفعال، وليس عن نظريات". يقول أحد المستشارين الإسبان المقيمين في دولة الإمارات العربية المتحدة: "إنه رجل رائع. إسبانيا، بشكل عام، لم تدرك بعد إمكانات هذا البلد، كما أن هناك القليل من الدعم المؤسسي، الأمر الذي يؤدي إلى نقص شديد في الموارد. على سبيل المثال، من غير المقبول بالمره عدم وجود قنصلية إسبانية في دبي إلى الآن". ويضيف "قطاع البنية التحتية فقط، على الرغم من التأخر في حدوث ذلك، هو الذي أدرك القيمة الاستراتيجية لهذه السوق". ويشاركه في وجهة نظره إسبان مغتربون آخرون. ما يقرب من 200 شركة إسبانية مستقرة في دولة الإمارات العربية المتحدة ولا تزال الجالية الإسبانية مستمرة في النمو. يؤكد خوسيه أوجينيو سالاريش، السفير الإسباني لدى دولة الإمارات العربية المتحدة، "في أبريل، كان عدد الإسبان المقيمين بالإمارات حوالي 16000 شخص". هذا العدد أخذ في التزايد، ومن جميع الفئات العمرية. ونفس الشيء ينطبق على مواطني بلدان أمريكا اللاتينية. ومن أجل تغطية نشاطات العمل المتزايدة لهذه الجالية [التي يقدر عددها بحوالي 50000 شخص] يتم منذ عام 2012 نشر الطبعة الرقمية من جريدة "الكورويو دل جولفو" (El Correo del Golfo) في الإمارات العربية المتحدة، والتي يؤكد مديرها، رافائيل بيريز أونكيليس، أن "معدل الزيارات الشهرية للموقع يبلغ 450000". ومنذ 2014 أيضا يتم إصدار طبعة دورية شهرية، بعدد 10000 نسخة متداولة، يتم توزيعها على 250 نقطة بيع.

"قطاع البنية التحتية [إسباني] فقط، على الرغم من التأخر في ذلك، هو الذي أدرك القيمة الاستراتيجية لهذه السوق. من غير المقبول عدم وجود قنصلية إسبانية في دبي".



صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم إمارة دبي.

رمضان المعظم [تقريبا جميع] الأبواب، التي تعمل من خلفها بعض من ألمع العقول في أبوظبي كانت لا تزال مغلقة. هكذا كانت تبدو البيوت الفخمة التي كنا نتأملها يوميا عند اصطحابنا عبر الشوارع الأنيقة للعاصمة، مثل طريق البطين، المليء بأشجار النخيل والحدائق المشذبة بعناية والنباتات المورقة. هل كان هناك أمر بالصمت؟! قالت لنا السيدة منى الجابري، مديرة التسويق في غرفة تجارة وصناعة أبوظبي، من مكتبها المطل على الكورنيش، الواجهة البحرية في غرب المدينة: "نحن نحب الهدوء". على بعد أمتار قليلة توجد ناطحة

سحاب أديا [جهاز أبوظبي للاستثمار]. أكبر صندوق سيادي للاستثمار -ملوك لحكومة أبوظبي- والرابع على مستوى العالم وفقا لمعهد صناديق الثروة السيادية بأصول تبلغ قيمتها 700 مليار يورو. وهو يقوم على عائدات النفط وهذا العام هو الذكرى ال40 لتأسيسه. وبادرنا مسؤول الإعلام قائلا: "بالأخذ في الاعتبار بأن رئيسنا قد سمح بإجراء مقابلة شخصية واحدة فقط خلال السنوات الأخيرة، من الأفضل ألا نتحدث أية أمال". ولقد تعلمنا الدرس جيدا: هنا الأمور تستغرق وقتا! يبدو الأمر كما لو أنهم تلقوا أمرا: ضوعوها تحت الاختبار على أن يجتاز التجربة من هو قادر على تذوق الضيافة الحقيقية للشعب العربي بتأن ودون تسرع.

ولقد تعلمنا الدرس جيدا: هنا [أبوظبي] الأمور تستغرق وقتا! يبدو الأمر كما لو أنهم تلقوا أمرا: ضوعوها تحت الاختبار على أن يجتاز التجربة من هو قادر على تذوق الضيافة الحقيقية للشعب العربي بتأن ودون تسرع. ونشهد بأننا استمتعنا بها!

ونشهد بأننا استمتعنا بها! مثال على ذلك؟ كلما مررنا دون موعد مسبق يمكنك الدكتور أديب الخفيفي، مسؤول التجارة الخارجية في دائرة التنمية الاقتصادية في أبوظبي، كلما استقبلنا بأدب دون إبداء أية علامات استعجال، فضلا عن دعوته لنا بتناول القهوة العربية والتمر العربي.

السيارة الفيراري عند البهو "الرجاء عدم التقاط الصور" تركونا أمام واجهة "مبادلة" -صندوق آخر من الصناديق السيادية في أبوظبي- بأصول قيمتها 55 مليار و167 مليون يورو. من الخارج، يبدو مبنى عادي. ومن الداخل، الهندسة المعمارية الدقيقة لغناته العربي، تتركك مبهورا. يرأسه صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة، وولي عهد إمارة أبوظبي، ورئيس المستقبل للإمارات العربية المتحدة، وأقوى رجل في البلاد، وهو نجل الشيخ زايد، مؤسس دولة الإمارات العربية المتحدة المتوفى في عام 2004، من زوجته الخامسة، الشيخة فاطمة بنت مبارك. والعائلة المالكة في أبوظبي تربطها علاقات وثيقة بالعائلة المالكة في إسبانيا. فالملكة صوفيا كانت مع الشيخة فاطمة في شهر مارس، والملك فيليب والمملكة ليتيشيا، اللذان لم يأتيا في زيارة رسمية، فاما بزيارات خاصة تجولا خلالها في وجهات مثل صحراء ليوا. وإلى الآن يواصل الملك خوان كارلوس مجيئه لزيارة الإمارات في كثير من الأحيان. غرفة الانتظار في "مبادلة" بها لوحة من السيفيساء على الطراز الروماني، ومنها ترى سيارة فيراري فورميولا 1. وعندما كان لا يعرفنا أحد، استجوزنا على نسبة 5%

الإمارات العربية المتحدة | السبت 23 يوليو 2016 | مجلة الإيكونوميستا

الموثوق بهم من قبل سمو الشيخ. في فبراير عينه صاحب السمو الشيخ محمد مديرا عاما لشركة أدنوك، شركة بترول أبوظبي الوطنية، التي تدير وتشرف على إنتاج

العالم، وعلى بعد كيلومتر واحد من القصر الرئاسي، الذي لم يفتتح بعد وذي الأبعاد الإمبراطورية. المبنى يرقى إلى قوة الشركة، ولكن المستقبل الذي يتصوره سمو الشيخ

المستقبل الذي يتصوره صاحب السمو الشيخ [محمد بن زايد آل نهيان] لأبوظبي لا تقوم دعائمه على النفط الخام، ولكن على استراتيجية التنوع – المدرجة في خارطة الطريق للحكومة رؤية 2030- مع التركيز على الطاقة المتجددة والتجارة والثقافة والسياحة والخدمات المالية... وقد

أدى قدوم الدكتور الجابر للشركة -مهندس النفط [أكثر من 3.15 مليون برميل يوميا، تضعها في المركز الـ 12 في العالم في مجال نشاطها، حسب وصفها]. وسوف تفتتح شركة أدنوك مقرها الجديد قريبا. في أطول

أما فندق قصر الإمارات، أطول فندق في العالم، وعلى بعد كيلومتر واحد من القصر الرئاسي، الذي لم يفتتح بعد وذي الأبعاد الإمبراطورية. المبنى يرقى إلى قوة الشركة، ولكن المستقبل الذي يتصوره سمو الشيخ

المستقبل الذي يتصوره صاحب السمو الشيخ [محمد بن زايد آل نهيان] لأبوظبي لا تقوم دعائمه على النفط الخام، ولكن على استراتيجية التنوع – المدرجة في خارطة الطريق للحكومة رؤية 2030-

مع التركيز على الطاقة المتجددة والتجارة والثقافة والسياحة والخدمات المالية... وقد أدى قدوم الدكتور الجابر للشركة -مهندس

النفط [أكثر من 3.15 مليون برميل يوميا، تضعها في المركز الـ 12 في العالم في مجال نشاطها، حسب وصفها]. وسوف تفتتح شركة أدنوك مقرها الجديد قريبا. في أطول

أما فندق قصر الإمارات، أطول فندق في العالم، وعلى بعد كيلومتر واحد من القصر الرئاسي، الذي لم يفتتح بعد وذي الأبعاد الإمبراطورية. المبنى يرقى إلى قوة الشركة، ولكن المستقبل الذي يتصوره سمو الشيخ

كيميائي تخرج في جامعة كاليفورنيا- إلى إعادة هيكلة فورية لمجالس الإدارات في عدد كبير من فروع الشركات التابعة لأدنوك. إن عصر النفط ينتهي وعصر الطاقة المتجددة آت في الطريق. والدكتور الجابر ليس حديث عهد بالنجاح بل هو الرجل المناسب في المكان المناسب. ففي عام 2006 قاد إطلاق وإدارة استراتيجية "مصدر"، وهي مبادرة من "مبادلة" لتعزيز استخدام الطاقة النظيفة في دولة الإمارات العربية المتحدة والعالم. ولا يزال يرأس مجلس إدارتها. وتملك "مصدر" في إسبانيا 40% من شركة توريوسول للطاقة، التي تسيطر على نسبة 60% منها شركة "سينير" الإسبكية. وتعمل ثلاث محطات للطاقة الشمسية في الأندلس. وفي

هوليفا، استحوذت "مصدر" في عام 2015 على نسبة 50% في شركة "ميناس دي أغواس تينيداس". إن تعليمات الدكتور الجابر، الذي يشغل أيضا منصب رئيس موانئ أبوظبي، هي القضاء على الثقافة البيروقراطية. فقد حان الوقت للتكويرقراطيين.



العمر بطرية حياة تكفي بالمطبخ و البقال في محبة محمد بن راشد ال مكتوم - بنسركت، ون- التنايف الوجهة التي تضمن كل طعامك في قلب دبي، على بعد ٩ دقائق فقط من برج خليفة، التي تشمل 600 حضان من الفسيفساء الضراء، و 90 حضان من استرات الكرستال، و الفسيفساء. لها وجهة غريبة تعد كتابة المعالي الحقيقية لتقوم الرفاهية في الحياة في قلب الطبيعة في وسط المدينة



إسبانيا والشارقة أقرب من أي وقت مضى شروق تؤكد جذب الشارقة للمستثمرين الإسبان



مشاريع البيئة والتراث
لهيئة الشارقة للاستثمار
والتطوير توفر مفاتيح
التقدم في القطاعات
الناشئة في الإمارة

شروق، هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير، هي القوة الدافعة وراء نمو قطاع السياحة في اقتصادها، كما تسهم أيضا في دفع اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة. تأسست في عام 2009، ومنذ ذلك الحين قامت بتطوير العديد من المشاريع السياحية في جميع أنحاء أراضيها، بتوقيع مذكرات تفاهم مع العديد من الجهات المحلية والدولية، ودمج تجربتها في قطاع الأعمال تحت مظلة واحدة من أجل ترويج الشارقة كوجهة رئيسية للاستثمارات في مختلف المجالات وفي المشاريع ذات الطابع السياحي في المنطقة. ومن بين الأمثلة الحصرية على هذا النشاط الأخير مشروع مليحة للسياحة البيئية والأثرية، ومشروع جزيرة النور، ومشروع القصباء، وواجهة المجاز المائية ومشروع قلب الشارقة. وكلها تتوافق على نطاق واسع مع المعايير الدولية، ويتيح للسياح إلقاء نظرة على الماضي، مما يجعل تجربتهم في السفر تكتسب رؤية جديدة وشاملة.

شروق، هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير، هي القوة الدافعة وراء نمو قطاع السياحة في اقتصادها، كما تسهم أيضا في دفع اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة. تأسست في عام 2009، ومنذ ذلك الحين قامت بتطوير العديد من المشاريع السياحية في جميع أنحاء أراضيها، بتوقيع مذكرات تفاهم مع العديد من الجهات المحلية والدولية، ودمج تجربتها في قطاع الأعمال تحت مظلة واحدة من أجل ترويج الشارقة كوجهة رئيسية للاستثمارات في مختلف المجالات وفي المشاريع ذات الطابع السياحي في المنطقة. ومن بين الأمثلة الحصرية على هذا النشاط الأخير مشروع مليحة للسياحة البيئية والأثرية، ومشروع جزيرة النور، ومشروع القصباء، وواجهة المجاز المائية ومشروع قلب الشارقة. وكلها تتوافق على نطاق واسع مع المعايير الدولية، ويتيح للسياح إلقاء نظرة على الماضي، مما يجعل تجربتهم في السفر تكتسب رؤية جديدة وشاملة.

شروق، هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير، هي القوة الدافعة وراء نمو قطاع السياحة في اقتصادها، كما تسهم أيضا في دفع اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة. تأسست في عام 2009، ومنذ ذلك الحين قامت بتطوير العديد من المشاريع السياحية في جميع أنحاء أراضيها، بتوقيع مذكرات تفاهم مع العديد من الجهات المحلية والدولية، ودمج تجربتها في قطاع الأعمال تحت مظلة واحدة من أجل ترويج الشارقة كوجهة رئيسية للاستثمارات في مختلف المجالات وفي المشاريع ذات الطابع السياحي في المنطقة. ومن بين الأمثلة الحصرية على هذا النشاط الأخير مشروع مليحة للسياحة البيئية والأثرية، ومشروع جزيرة النور، ومشروع القصباء، وواجهة المجاز المائية ومشروع قلب الشارقة. وكلها تتوافق على نطاق واسع مع المعايير الدولية، ويتيح للسياح إلقاء نظرة على الماضي، مما يجعل تجربتهم في السفر تكتسب رؤية جديدة وشاملة.

شروق، هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير، هي القوة الدافعة وراء نمو قطاع السياحة في اقتصادها، كما تسهم أيضا في دفع اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة. تأسست في عام 2009، ومنذ ذلك الحين قامت بتطوير العديد من المشاريع السياحية في جميع أنحاء أراضيها، بتوقيع مذكرات تفاهم مع العديد من الجهات المحلية والدولية، ودمج تجربتها في قطاع الأعمال تحت مظلة واحدة من أجل ترويج الشارقة كوجهة رئيسية للاستثمارات في مختلف المجالات وفي المشاريع ذات الطابع السياحي في المنطقة. ومن بين الأمثلة الحصرية على هذا النشاط الأخير مشروع مليحة للسياحة البيئية والأثرية، ومشروع جزيرة النور، ومشروع القصباء، وواجهة المجاز المائية ومشروع قلب الشارقة. وكلها تتوافق على نطاق واسع مع المعايير الدولية، ويتيح للسياح إلقاء نظرة على الماضي، مما يجعل تجربتهم في السفر تكتسب رؤية جديدة وشاملة.

شروق، هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير، هي القوة الدافعة وراء نمو قطاع السياحة في اقتصادها، كما تسهم أيضا في دفع اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة. تأسست في عام 2009، ومنذ ذلك الحين قامت بتطوير العديد من المشاريع السياحية في جميع أنحاء أراضيها، بتوقيع مذكرات تفاهم مع العديد من الجهات المحلية والدولية، ودمج تجربتها في قطاع الأعمال تحت مظلة واحدة من أجل ترويج الشارقة كوجهة رئيسية للاستثمارات في مختلف المجالات وفي المشاريع ذات الطابع السياحي في المنطقة. ومن بين الأمثلة الحصرية على هذا النشاط الأخير مشروع مليحة للسياحة البيئية والأثرية، ومشروع جزيرة النور، ومشروع القصباء، وواجهة المجاز المائية ومشروع قلب الشارقة. وكلها تتوافق على نطاق واسع مع المعايير الدولية، ويتيح للسياح إلقاء نظرة على الماضي، مما يجعل تجربتهم في السفر تكتسب رؤية جديدة وشاملة.

ما هي شروق؟

تأسست في عام 2009، وهي مؤسسة حكومية مستقلة، مسؤولة عن التوصل إلى اتفاقات بين الأطراف وإطلاع أطراف ثالثة على فرص الاستثمار الجديرة بالأخذ بعين الاعتبار. والهدف من شروق هو إنشاء وجهات فريدة تهدف إلى تحسين نوعية الحياة للمواطنين والمقيمين فيها، في الوقت الذي تشجع فيه على توفير بيئة تساهم في نجاح وازدهار الأعمال التجارية والأفكار. في سعيها لجذب الشركات للاستثمار في الشارقة، اعتمدت شروق أفضل المعايير الدولية مما يمكنها من تقديم خدمات عالية الجودة وجاذبة للمستثمرين سواء الإقليميين أو من باقي أنحاء العالم.



عائدات قطاع السياحة والسفر في الشارقة		التقديرات لعام 2020	
(بالملايين)	درهم إماراتي	يورو	(بالملايين)
2016	1,540	379	1.150
2017	1,630	401	1.150
2020	2,000	492	1.147,3

مشروع مليحة للسياحة البيئية والأثرية (*)
الاستثمارات المتوقعة:
250 مليون درهم إماراتي (61,49 مليون يورو)

(*) أحد المشاريع السياحية والأثرية الأكثر أهمية في دولة الإمارات العربية المتحدة والأكبر من نوعه في المنطقة الوسطى بالشارقة

المنطقة	السياحة البيئية والأثرية (%)
الشارقة	32%
أوروبا	40%
آسيا	17%
الإمارات العربية المتحدة	13%

تواصل الشارقة ترسيخ مكانتها كوجهة سياحية حصرية. ارتفاع الطلب على الفنادق في عام 2016 هو 6.2%. وعلى الرغم من المشاريع الجديدة المعلن عنها، إلا أنه من المتوقع على المدى القصير والمتوسط أن يفوق الطلب العرض.



صاحبة السمو الشيخة بدور بنت سلطان القاسمي

سعادة محمد أحمد بن عبدالعزيز الشحي، وكيل وزارة الاقتصاد في الإمارات العربية المتحدة

"الدولة تخطط للاحتفال بتصدير آخر برميل من النفط الخام"

الحكومة الإماراتية تريد أن يسهم الابتكار بنسبة 5% في ناتجها المحلي الإجمالي بحلول عام 2021

جدد، من بينهن وزيرة شؤون الشباب، الأصغر سنا في العالم، حيث يبلغ عمرها 22 سنة فقط. العدد الإجمالي هو ثماني سيدات في مجلس الوزراء. السعادة من وجهة نظر الإماراتيين تصبح واقعا ممكنا عندما تصبح الجودة أسلوبا للحياة، والتميز ضرورة وليس خيارا. والابتكار عنصرا فعالا من أجل تحقيق النجاح. لم تدخر بلادنا وسعا من أجل تحسين حياة كل مواطن وحياة كل مقيم. فالحكومة هي المسؤولة عن التقرب إلى الناس وليس العكس.



س: أطلقتم على عام 2015 "عام الابتكار". فما هي النتائج التي حصلتم عليها؟
ج: في رؤية بلدنا الابتكار هو أمر حيوي من أجل النجاح الاقتصادي. والهدف هو أن يسهم بحوالي 5% من الناتج المحلي الإجمالي بحلول عام 2021. إن الاستراتيجية الوطنية للابتكار تحدد سبعة قطاعات رئيسية، وهي: الطاقة، والنقل، والتكنولوجيا، والصحة، والتعليم، والمياه وصناعة الفضاء الجوي. في أسبوع الابتكار الذي انعقد في نوفمبر الماضي، أطلقت 214 شركة 800 برنامج، ومبادرات مبتكرة سيتم الإشراف على تنفيذها من قبل كل إمارة. وستواصل وزارة الاقتصاد العمل لتحسين الإطار التنظيمي، من

لدينا يعتمد على النفط، إلا أن وضعنا ممتاز مقارنة بغيرنا من الدول المصدرة. وقرار اعتماد نسبة "صفر" في الموازنة الاتحادية لعام 2016 يؤكد على التأثير المحدود للنفط في استراتيجيات الدولة وفي اقتصادها. كنا مستعدين جيدا لما حدث بفضل الخطط التي اعتمدها الحكومة الاتحادية منذ سنوات، ووضع رؤية لتنويع الاقتصاد في مرحلة ما بعد النفط. لقد تم ذلك، سوف يتم تعزيز قدرتنا على مواجهة عدم استقرار السوق. وتخطط الدولة للاحتفال بتصدير آخر برميل من النفط الخام. نحن الآن نضع استراتيجية مرحلة ما بعد النفط، حيث تركز الوزارة على قضايا مثل سن التشريعات التي تربط بين الابتكار والاستثمار، والشركات الصغيرة والمتوسطة وريادة الأعمال، والبحث والتنمية وحقوق الملكية الفكرية. هدفنا هو تحسين القدرة الصناعية للدولة وبناء قطاع صناعي قوي، قائم على التكنولوجيا الحديثة، كما نهدف أيضا إلى تنشيط قطاعات أخرى مثل الطيران والسياحة والنقل والخدمات اللوجستية.

المعلومات والطيران".
س: ما هي تقديرات النمو لدى وزارة الاقتصاد الإماراتية في غضون الثلاث والخمس سنوات المقبلة؟
ج: في عام 2015 حققنا نموا بنسبة 3.1% في القطاع غير النفطي مساهمة بنسبة 70% من الناتج المحلي الإجمالي. هذا العام سوف نحقق نموا في حدود 3.5-3% وفي عام 2017 نأمل في تخطي حاجز الـ 4% من أجل الاستمرار في الارتفاع في المستقبل القريب نتيجة زيادة النمو الكبيرة للقطاع غير النفطي. ويتوقع صندوق النقد الدولي أيضا نموا قويا. لدينا اقتصاد متميز على المستويين الإقليمي والعالمي، بالإضافة إلى أنه واحد من الاقتصادات الأكثر استقرارا في العالم، وهو يقوم على مصادر متعددة للدخل،

نحن أول دولة في العالم تنشئ وزارة للسعادة وأخرى للتسامح. تضم الحكومة الأخيرة خمس وزارات جديد، من بينهن وزيرة شؤون الشباب، الأصغر سنا في العالم، حيث يبلغ عمرها 22 سنة فقط. العدد الإجمالي هو ثماني سيدات في مجلس الوزراء

وقد أثبت قوته بمعدلات نمو مرتفعة في سنوات سابقة. وعلى الرغم من عدم التيقن من أسعار النفط الخام والتباطؤ في بعض الاقتصادات إلا أننا ما زلنا نأجحين بكفاءة. إن قدرتنا التنافسية ترجع إلى القرار الحاسم الذي اتخذته 25% من أكبر 500 شركة في العالم لإنشاء مقرات إقليمية لها في دولة الإمارات العربية المتحدة.

س: لقد خسر النفط الخام أكثر من نصف قيمته في عام واحد، ويبدو أن هذا هو السبب في التباطؤ الاقتصادي في بلادكم. كيف تصمدون في وجه العاصفة؟
ج: على الرغم من أن هذا يمثل تحديا بالنسبة لدولة الإمارات العربية المتحدة، حيث أن 30% من الناتج المحلي الإجمالي

التجارة بين البلدين 2270 مليون يورو. وموقع إسبانيا كجسر نحو أمريكا اللاتينية يجذب كثيرا البلد العربي، حيث يرى في تلك القارة سوقا من أجل تنويع الشركاء والأعمال التجارية. وفي شهر مايو أيضا زاره في مكتبته وزير الزراعة المكسيكي، خوسيه كاسادا روبيروسا، وأوضح سعادة الشحي أن القطاع الزراعي المكسيكي القوي يتوافق بشكل جيد مع جدول الأعمال الاقتصادي الإماراتي فيما يتعلق بالأمن الغذائي. تمثل البرازيل والمكسيك نسبة 70% من إجمالي التبادل التجاري مع أمريكا اللاتينية: 6345 مليون يورو. "هناك فرص كبيرة ومجالات واعدة للتعاون مع أمريكا اللاتينية"، يقول سعادة محمد الشحي "ولا سيما في قطاعات مثل الطاقة والزراعة والسياحة وتكنولوجيا

السياحة البيئية والأثرية (*)
الاستثمارات المتوقعة:
250 مليون درهم إماراتي (61,49 مليون يورو)

(*) أحد المشاريع السياحية والأثرية الأكثر أهمية في دولة الإمارات العربية المتحدة والأكبر من نوعه في المنطقة الوسطى بالشارقة

إسبانيا، موضع اهتمام بالغ في عام 2015، نشرت وكالة الاستشارات البريطانية شيسيتون دراسة. أشارت إليها العديد من وسائل الإعلام العربية- تؤكد فيها أن العرب في دول الخليج يميلون بشكل متزايد لاقتناء ممتلكات في إسبانيا. ووفقا للتقرير، ارتفعت مبيعات العقارات في الأراضي الإسبانية بنسبة 8% في النصف الأول من عام 2015، وانتعشت لعدة أسباب منها الجذب المتزايد الذي يمثله السوق الإسباني بالنسبة للمشتريين من بلدان الخليج. وهذا ينطبق على دولة الإمارات العربية المتحدة. وهناك قيمة إضافية يراها المستثمرون الإماراتيون في إسبانيا وهي ما يطلق عليها التأشيرة الذهبية أو الفيرا الذهبية. فمنذ عام 2013، يمكن لغير المقيمين الذين يشترون عقارات تقدر قيمتها بمبلغ 500000 يورو أو أكثر الحصول تلقائيا على تصريح إقامة في إسبانيا. وهذا يسمح لكل من المستثمر وعائلته أن تكون لديهم حرية التنقل في منطقة الشنغن دون الحاجة إلى الإقامة في إسبانيا للحفاظ على وضعهم. ومن بين الشركات الخليجية التي توغلت في السوق الإسبانية هناك كيانات كبيرة مثل شركة الاستثمارات البترولية الدولية آبيبي (المالكة لنسبة 100% من سيسبا)، وطيران الإمارات والخطوط الجوية القطرية.

طريقك الأذكى الى الأسواق

علامة للجودة الإماراتية
Emirates Quality Mark

#طبقاً للمواصفات | esma.gov.ae | 97142944434 | +97126711110 | هيئة اتحادية | Federal Authority

سعادة محمد أهلي، مدير عام هيئة دبي للطيران المدني

"نحن بحاجة إلى حرية الطيران الخامسة"

دبي تريد أن تطير إيبيريا إلى الإمارة من أجل تعزيز الروابط

استقبلنا سعادة محمد أهلي في مكتبه، وقدم لنا عصير البرتقال الطازج وشايا بنكهة الورد. يعرف مدير هيئة دبي للطيران المدني إسبانيا عن ظهر قلب. وذلك لعدة أسباب من بينها أنه كان يملك منزلا في مدينة فالنسيا، والذي باعه “عندما بدأ الصيف في إسبانيا يشبه الصيف في دبي”. كانت المرة الأولى التي هبطت فيها طائرة في دبي في عام 1937، في الخور، ذراع البحر الذي يدخل في مركز المدينة القديمة، والذي لا يزال حتى اليوم بعيدا عن الصوارة المعاصرة من البريق وناطحات السحاب المعروفة عن الإمارة في إسبانيا. كانت طائرة بريطانية قادمة في رحلة من لندن إلى سيدني. “أحد مستشاري الشيخ سعيد قام بتحذيره. كان يعتقد أن البريطانيين جاءوا لاحتلال أراضينا وغزو ثقافتنا”. لكن الشيخ سعيد- جد رئيس مجلس الوزراء ونائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة وحاكم إمارة دبي، صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم- تجاهل كل الاعتراضات. وقال حينها: “نذكروا، في يوم من الأيام ستكون دبي مركزا تجاريا كبيرا للطيران”. ومنذ ذلك الحين ونحن نتبع في دبي سياسة الأجواء المفتوحة”. يؤكد سعادة محمد أهلي. في السبعينات، عند افتتاح المطار الحالي، أصر ابنه وخليفته، الشيخ راشد، والد صاحب السمو الشيخ محمد، على أن تربط الخطوط الجوية البريطانية مساراها لتدنب- بوميها بمدينة دبي. “أفقمع تبعدهه بدفع تكلفة بطاقات السفر لثمانية ركاب في حالة ما إذا كان هناك عجز، وهو الشيء الذي لم يحدث أبدا. وفي ذلك الحين أيضا خصص الأراضي في جنوب دبي حتى تتسنى مواصلة التوسع في نطاق نشاط الملاحة الجوية. ويعتقد سعادة محمد أهلي أن "عائلة آل مكتوم هي عائلة من الشيوخ ذوي الرؤية البعيدة. فالشيخ راشد رأى بوضوح أن المطار سيكون قد عفا عليه الزمن قبل بلوغه نصف قرن بوقت طويل”.

س: وهل لا ينبغي عليها فعل ذلك؟
ج: ليس هناك أي خطأ في ذلك، لكننا نرى الأمر بطريقة مختلفة. فمن الأفضل فتح طرق بين بلدين بدلا من حمايتها، مما يفسح المجال أمام تنمية القطاع في البلدين، وزيادة القدرة على الاتصال وتشجيع السياحة والملاجات المشتقة من أجل زيادة فرص النجاح. وهكذا، يتطور السوق في كلا الاتجاهين.

س: ترغب قطر في أن تجعل من الدوحة مركزا للطيران العالمي.
نسبة 15.01%
تسعى قطر إلى جعل الدوحة مركزا للطيران العالمي. فبنسبة 15.01% من إجمالي المسافرين الذين يتوجهون إلى مطار دبي، فإن 15.01% من المسافرين سيذهبون إلى مطار دبي. وهذا يعني أن دبي ستحتل المركز الثاني في قائمة مطارات الوجهة الأكثر ازدحاما في العالم. وتحتل مطار دبي المرتبة الأولى في قائمة مطارات الوجهة الأكثر ازدحاما في الشرق الأوسط. وتحتل مطار دبي المرتبة الأولى في قائمة مطارات الوجهة الأكثر ازدحاما في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتحتل مطار دبي المرتبة الأولى في قائمة مطارات الوجهة الأكثر ازدحاما في آسيا.

س: إن أي مدى يمكنك التدخل والتأثير من أجل فتح المسار دبي - ملقة؟

ج: إنه قرار تجاري يتعلق بشركات الطيران. نحن كهيئة حكومية نتحدث إلى نظرائنا الإسبان من أجل تسهيل تنظيم حقوق النقل. لدينا مع إسبانيا قطاع الثالث والرابعة. نحن بحاجة إلى حرية الطيران الخامسة.
أعتقد أننا سوف نحصل عليها في أقرب وقت بمجرد أن تقوم شركة إيبيريا بالطيران إلى الإمارات العربية المتحدة.

نحن ننظر إيبيريا منذ فترة طويلة. كل من شركة طيران الإمارات [المملوكة لحكومة دبي وتربط الإمارة بمدريد وبرشلونة] أو شركة الاتحاد للطيران [التي تسيطر عليها حكومة أبوظبي وتربط العاصمة الإماراتية بالعاصمة الإسبانية] تجران بامئات مع إيبيريا وغيرها من



في الأعلى، صورة من مطار دبي الدولي (DXB)، في شمال المدينة. على اليسار، سعادة خليفة الزفين، الرئيس التنفيذي لمؤسسة مدينة دبي لطيران DACC.

المطارات في دبي مطار دبي الدولي (DXB)

حجم نقل الركاب الدوليين
2015: 78 مليون (51.9 مليون عبر طيران الإمارات).

2016: 85 مليون (تقديرات).

السعة: 90 مليون
(وتشمل الكونكورس دي، الذي افتتح في عام 2016 بتكلفة استثمار 1084 مليون يورو)

مطار آل مكتوم الدولي (DWC)

يعمل منذ عام 2010 للشحن الجوي ومنذ 2013 لنقل الركاب.
السعة الحالية:

5 مليون راكب/ السنة
473236 راكب في 2015
145 كم2 دبي الجنوب
2015 في طن في 888714

الاستثمار المعلن عنه في عام 2014 من أجل التوسع: 32000 مليون دولار أمريكي
التوسع: 220 مليون راكب/السنة
المرحلة 1: 120 مليون راكب/ السنة.
يمكنه استيعاب 100 طائرة من طراز A380 في نفس الوقت.

المرحلة 2: 100 مليون راكب و16 مليون طن من الشحن الجوي.
السعة التقديرية لعام 2018: 26 مليون راكب

المفاتيح الرئيسية في المنطقة الحرة	
<div><div><div><div><div></div><div>مجمع الأعمال: يسوق تجاريا من قبل شركتي جي إل إل و سي بي ريتشارد إيسر، وهو محاط بحدائق. يتألف من 11 بناية عميرة في المنطقة الحرة، بمكاتب جاهزة للإشغال، مساحة 35 2م، أو للتصميم بشكل فردي بمساحة 120 2. يشمل مركزا للأعمال، وأماكن للخدمات المالية، ومحلل تجارية، ومركزا لليلة البدنية، ومطاعم، إلخ.</div></div></div><div><div><div></div><div>ممر دبي اللوجستي: 2م200 من المنطقة الحرة متعددة الوسائط. يربط ميناء جبل علي بمطار دبي وولند سترال آل مكتوم الدولي بوقت عبور أصغر (من الرصيف إلى مدرج الإقلاع) يصل إلى 4 ساعات.</div></div></div><div><div><div></div><div>'القرى': مدينة ذاتية الاكتفاء تسع لمليون شخص وهي مدرجة في مشروع مدينة دبي للطيران، مزودة بمدارس ومراكز صحية ورياضية ومرامز بيئية، وطاقاة متجددة، وملعب للجولف ...</div></div></div><div><div><div></div><div>100% ملكية أجنبية، 100% إعادة الأموال أو الضرائب</div></div></div></div></div>	
<div><div><div><div><div></div><div>مجمع الأعمال: يسوق تجاريا من قبل شركتي جي إل إل و سي بي ريتشارد إيسر، وهو محاط بحدائق. يتألف من 11 بناية عميرة في المنطقة الحرة، بمكاتب جاهزة للإشغال، مساحة 35 2م، أو للتصميم بشكل فردي بمساحة 120 2. يشمل مركزا للأعمال، وأماكن للخدمات المالية، ومحلل تجارية، ومركزا لليلة البدنية، ومطاعم، إلخ.</div></div></div><div><div><div></div><div>ممر دبي اللوجستي: 2م200 من المنطقة الحرة متعددة الوسائط. يربط ميناء جبل علي بمطار دبي وولند سترال آل مكتوم الدولي بوقت عبور أصغر (من الرصيف إلى مدرج الإقلاع) يصل إلى 4 ساعات.</div></div></div><div><div><div></div><div>'القرى': مدينة ذاتية الاكتفاء تسع لمليون شخص وهي مدرجة في مشروع مدينة دبي للطيران، مزودة بمدارس ومراكز صحية ورياضية ومرامز بيئية، وطاقاة متجددة، وملعب للجولف ...</div></div></div><div><div><div></div><div>100% ملكية أجنبية، 100% إعادة الأموال أو الضرائب</div></div></div></div></div>	



في الأعلى، صورة من مطار دبي الدولي (DXB)، في شمال المدينة. على اليسار، سعادة خليفة الزفين، الرئيس التنفيذي لمؤسسة مدينة دبي لطيران DACC.

مطار العالم

ثلاثة أجيال من الشيوخ خلدت في دبي اختياراتها الحاسم للطيران دون النفط. دبي الجنوب هي علامتها التجارية الجديدة: مدينة للطيران بتكلفة 29000 مليون يورو. الشركات والمستثمرون بدأوا في اتخاذ مواقعهم

"إننا نتطلع إلى دمج المطار بمدينة دبي الجنوب"، يقول سعادة خليفة الزفين، المهندس الكيميائي الذي تلقى تعليمه في الولايات المتحدة الأمريكية والرئيس التنفيذي لمؤسسة مدينة دبي للطيران (DACC)، الشركة المسؤولة عن وضع الاستراتيجية والعمليات والأعمال المتعلقة بالمطار. "نحن نشعر أننا قادرون على تحقيق المزيد من النجاح في دبي جنوب".

الإمارات العربية المتحدة هي واحدة من البلدان القليلة التي جعلت من قطاع أعمال الطيران قطاعا استراتيجيا للنمو

الطيران سيصبح بالنسبة لدي مثل الصيد بالنسبة لغاليتيا.

عندما يكون الشيوخ يجانبك
عندما يكون الشيوخ سيصبح بالنسبة لدي مثل الصيد بالنسبة لغاليتيا. من المستحيل تصور واحدة دون الأخرى. وبالنسبة لسعادة خليفة الزفين فهو يحب الصيد أكثر من الطيران، وهي هواية يشترك فيها وممارسها آل صديقه سمو الشيخ أحمد بن راشد آل مكتوم، رئيس مجموعة الإمارات وعم نائب رئيس الدولة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم إمارة دبي. يعلم السيد الزفين أن الشيخ أحمد لديه مبدأ أساسي دائما ما يقوله لمديرية: ألا يعيق أي شيء نمو الطيران في دبي. في آخر تقرير سنوي عن المجموعة (أبريل 2015- مارس 2016) تظهر مطبوعة على غلافه كلمة "إسراع"، ويكشف عن تحقيق أرباح قدرها 1939 مليون يورو، وهي الأكبر في تاريخها، بنسبة 49.8% أكثر



لو كان الطيران بلدا ...

في أبريل الماضي أكد توني تايلر، الرئيس التنفيذي لاتحاد النقل الجوي الدولي IATA ، في أبوظبي، عاصمة دولة الإمارات العربية المتحدة، أنه لو كان الطيران بلدا سحتل الإمارات المرتبة 19 من حيث الناتج المحلي الإجمالي العالمي (1,94 بليون يورو)، وستوفر 8.4 مليون فرصة عمل مباشرة و5,676 فرصة عمل غير مباشرة. في دبي، يمثل الطيران 28% من الناتج المحلي الإجمالي، والاتجاه يسر في صعود. وأن استمرار السهم في الاتجاه نحو الشمال يتطلب زيادة القدرة الحالية من خلال استكمال البنية التحتية للمطار الجديد دبي ورلد سترال آل مكتوم الدولي، الذي يتم بناؤها في جنوب المدينة، في أقرب وقت ممكن.

من العام المالي السابق. وهناك أيضا عقبات، فحجم الإيرادات، 22305 مليون يورو، انخفض بنسبة 3.3%، ويرجع ذلك أساسا وفقا للتقرير إلى "التأثير القوي للدولار". وبالاعتماد بهذا الدرء، يشير السيد الزفين إلى أن "دبي الجنوب تسوق نفسها بنفسها" وأنها "محور اهتمام المستثمرين والشركات من جميع أنحاء العالم، بما في ذلك إسبانيا".

مطلوب 29000 مليون يورو
لكن من أين يأتي 29000 مليون يورو

في هذه الأوقات العجاف عندما يستبعد المروج الشراكة بين القطاعين العام والخاص تمويل البنية التحتية؟ "نموذجنا يجب أن يكون BOT. بناء وتشغيل وتحويل". لقد تلقينا خبرنا سعادة خليفة الزفين. "لقد تلقينا علامات من إيداء الاهتمام من جانب فرنسا والولايات المتحدة الأمريكية وإيطاليا والصين والمملكة المتحدة ... الجميع يريدون نصيبا من الكعكة. قبل عامين، وضعت البنوك وفترة السداد تكون أطول. ونحن سعداء هكذا. فليس من الصعب التفاوض ولدينا ضمانات حكومية".

وفقا للسيد الزفين، المدير الإماراتي، فإن جذب الشركات لتستقر وتعمل من دبي الجنوب هو أمر بسيط نسبيا. "المطارات هي ماكينات لتوليد الأموال. الذين يستقرون هنا يقومون بذلك لتقديم خدمة لطيران الإمارات وفلاي دبي. فمن الأرباح إجراء عمليات الصيانة والإصلاح والخص فيه، وهما أفضله. راض. تلك هي الكلمة الصحيحة. الجنة والجحيم في داخلنا، وليسا بالخارج". وصف ويلفريد بيسير، المستكشف الذي عبر الصحراء العربية في القرن الماضي، الخمس سنوات من الجوع والعطش والحرارة والبرد الشديدين بأنها "الأكثر سعادة" في حياته، يقرأ الاقتباس في العين، مدينة الواحة في داخل أبوظبي. "هل تعرفين لماذا؟ يسأل السيد الزفين، "لأنه كان على اتصال مع الطبيعة، وكان أقرب إلى الله. السعادة هي مفهوم معقد جدا. هي عندما تكونين على علاقة طيبة مع الله ومع الآخرين، عندما تعيشين في سلام مع نفسك".

سلام من أستورياس ومصاعد من مدريد

في عام 2004 حصلت مجموعة تيسبت كروب إسبانيا على مناقصة توريد مصاعد وسلام كهربائية وممرات لمؤسسة مطارات دبي، بقيمة 150 مليون يورو. "السلام والممرات تصنع في ميريس، بأستورياس والمصاعد في مدريد. مع بعض المكونات الألمانية. كان إرساء العطاء عاملا رئيسيا في علاقتنا مع هذا البلد، حيث أكدلنا أكثر من 300 مشروع". يتحدث إدواردو مونترو، المدير العام للشركة لدولة الإمارات العربية المتحدة. بالإضافة إلى المطارات من بين عملاء الشركة أوبرا دبي- التي ستفتتح يوم 31 أغسطس القادم والتي تم الإعلان عن أنه سيقوم بالتشغيل ياسيدو دومينغو وخوسيه كاريراس- وشركة التطوير العقاري "الدار" ومركزها التجاري في جزيرة ياس في أبوظبي، حيث تقام بطولة فورمولا 1. والمشروع الأكثر ضخامة في انتظار البت والذي ستشارك فيه الشركة هو الطريق 2020 مع شركة اكسونا، التي تتنافس فيه مع اليابان. وهو عبارة عن تمديد 15 كم بخط مترو دبي حتى مجمع معرض اكسبو 2020 في دبي الجنوب؛ وهو مشروع بتكلفة تبلغ حوالي 2700 مليون دولار (2440 مليون يورو).

في هذه الأوقات العجاف عندما يستبعد المروج الشراكة بين القطاعين العام والخاص تمويل البنية التحتية؟ "نموذجنا يجب أن يكون BOT. بناء وتشغيل وتحويل". لقد تلقينا خبرنا سعادة خليفة الزفين. "لقد تلقينا علامات من إيداء الاهتمام من جانب فرنسا والولايات المتحدة الأمريكية وإيطاليا والصين والمملكة المتحدة ... الجميع يريدون نصيبا من الكعكة. قبل عامين، وضعت البنوك وفترة السداد تكون أطول. ونحن سعداء هكذا. فليس من الصعب التفاوض ولدينا ضمانات حكومية".

وفقا للسيد الزفين، المدير الإماراتي، فإن جذب الشركات لتستقر وتعمل من دبي الجنوب هو أمر بسيط نسبيا. "المطارات هي ماكينات لتوليد الأموال. الذين يستقرون هنا يقومون بذلك لتقديم خدمة لطيران الإمارات وفلاي دبي. فمن الأرباح إجراء عمليات الصيانة والإصلاح والخص فيه، وهما أفضله. راض. تلك هي الكلمة الصحيحة. الجنة والجحيم في داخلنا، وليسا بالخارج". وصف ويلفريد بيسير، المستكشف الذي عبر الصحراء العربية في القرن الماضي، الخمس سنوات من الجوع والعطش والحرارة والبرد الشديدين بأنها "الأكثر سعادة" في حياته، يقرأ الاقتباس في العين، مدينة الواحة في داخل أبوظبي. "هل تعرفين لماذا؟ يسأل السيد الزفين، "لأنه كان على اتصال مع الطبيعة، وكان أقرب إلى الله. السعادة هي مفهوم معقد جدا. هي عندما تكونين على علاقة طيبة مع الله ومع الآخرين، عندما تعيشين في سلام مع نفسك".

معالي الدكتور المهندس عبد الله بلحيف النعيمي، وزير تطوير البنية التحتية بالإمارات العربية المتحدة

"لو لم تكن دبي موجودة، لود العالم اختراعها"

لقد كان الإنفاق العام سخيا في قطاع البنية التحتية الإماراتي في السنوات الأخيرة. في عام 2016، على الرغم من الانخفاض في أسعار النفط الخام، استمرت الموازنة العامة الاتحادية تعترف بهذا القطاع بوصفه مسألة ذات أولوية. هذه هي مقتطفات من المقابلة التي أجريتها مع وزير تطوير البنية التحتية لدولة الإمارات العربية المتحدة، معالي الدكتور المهندس عبد الله بلحيف النعيمي.

فرص للشركات الإسبانية

"في السنوات الثلاث المقبلة سوف نستثمر 900 مليون يورو من أجل تشييد طرق، معظمها ممتد في المناطق الجبلية؛ في الفجيرة ورأس الخيمة... نحن الآن نعمل على تصميم ذلك. لقد قمنا بتشييد وإدارة شبكة تتكون من 900 كم [إستثناء دبي وأبوظبي حيث لكل منها وزارتها وميزانيتها الخاصة بها]. وصيانة هذه الطرق تعد فرصة جيدة.

على تعليماته وكان تشييده في قلب الجبال يمثل تحديا كبيرا. واليوم هو طريق يستغرق قطعه 45 دقيقة".

"إن جزءا من بحثنا سوف يركز على الناس. لقد كلفتنا السلطات مهمة أن نجعلهم سعداء، وليس بأن نجعلهم أكثر سرعة"

س: هل يمنع صاحب السمو الشيخ محمد وجود طريق سريع بين دبي والشارقة؟
ج: هذا هراء. انظري، أنا من الشارقة وأعيش في الشارقة. إذا كان هناك شيء مُؤكد لدى صاحب السمو الشيخ محمد هو أن تكون دبي وجهة رئيسية. وتحافظ على ردايتها في دولة الإمارات العربية المتحدة وفي العالم أجمع في التجارة، والبناء، وأسلوب الحياة...

الكابتن محمد جمعة الشامسي، الرئيس التنفيذي لشركة أبوظبي للموانئ

"نحن مركز لصناعة السيارات في المنطقة"

"إن أكبر مصدر لمينا برشلونة هو واحد من أكبر مستوردي مينا خليفة"، يؤكد الكابتن محمد جمعة الشامسي، الرئيس التنفيذي لشركة أبوظبي للموانئ. يشير الرئيس الشاب إلى الطهورة، وهي شركة إماراتية تنتج الرسم في إسبانيا. على الرغم من "العلاقات البعض. نحن لا نتنافس من حيث حجم نقل الحاويات"، يوضح كابتن الشامسي. تم تكليف ميناء خليفة بخدمة كيزاد وتقديم خدمة خاصة للغاية، بما في ذلك المنطقة الحرة. "وهو مصمم ليكون محورا في المنطقة؛ ونحن كذلك بالفعل بالنسبة لصناعة السيارات"، يؤكد كابتن الشامسي. في الربع الأول من عام 2016، ارتفعت حركة شحن السيارات والمركبات "البضائع المدرجة" بنسبة 31% بمعدل سيارة مقارنة بعدد 25709 في نفس الفترة من عام 2015. "هناك موانئ أخرى تنمو في المنطقة. لو كان هذا التنافس مسألة حياة أو موت، لكنت ترينهم يعانون ولكن في الوقت الحاضر، نحن نتمو سويا. وكما يقولون، إذا أردت أن تذهب بسرعة، فالذهب وحده. وإذا أردت أن تصل بعيدا، فالذهب في صحة. وهذا هو ما نقوم به".



"رحلة بالقطار مع الأصدقاء، والإنترنت، وكتاب ... هي من أجل الاستمتاع بها. تخيلي نفسك عالقة في كبسولة وتذهين من دبي إلى أبوظبي في 10 دقائق. هل تريدين ذلك؟ لم يتضح الأمر لي بعد"



صورة بُرو دبي، الملوك لينة الطرق والمواصلات بحكومة دبي، الصور MyMMerchan.



صورة لميناء خليفة في إمارة أبوظبي

رؤيتنا

تنتلق رؤية دبي للطيران المدني من رؤية دبي في أن تصبح عاصمة الطيران العالمية التي تساهم في رخاء دبي وتمكثها من النمو.

الإمارات العربية المتحدة | السبت 23 يوليو 2016 | مجلة الإيكونوميستا

مدينة محمد بن راشد آل مكتوم – ديستريكت وان

مستوى جديد من الفخامة للحياة في مجمع سكني

الخيول هي مصدر فخر واعتزاز بالنسبة للعرب. وصاحب السمو الشيخ محمد، حاكم دبي، كان يحلم في طفولته بمضمار سباق كبير للخيول وبأن تكون السباقات مصدر تفاخر لعائلته وبلاده. وقد حقق ذلك بالفعل. إنه ميدان، ولكنه يبدو أكثر بكثير من مجرد ساحة لممارسة رياضات الفروسية. إنه عبارة عن مدينة كبيرة، تظهر فيها دبي قيادتها الرائدة في العالم العربي

يكون عدد السكان قد وصل إلى 3.4 مليون نسمة. يجري بناء مدينة محمد بن راشد آل مكتوم بالقرب من مضمار ميدان في وسط مدينة دبي، وديستريكت وان، أول المشاريع الرائدة التي تم الإعلان عنها كجزء من المدينة، يعد تنويحا للمشروع.

ميدان صباح، شركة مشتركة بين مجموعة ناثب رئيس الدولة ورئيس مجلس الوزراء بالإمارات العربية المتحدة وحاكم دبي، صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم. مشروع استثماري بقيمة 6136 مليون يورو (25000 مليون درهم) من البيوت الفاخرة المكونة من أربع إلى ثمانية غرف نوم. ومع قرب تسليم المرحلة 1 في عام 2016، أكثر

تتوقع سلطات المدينة أنه خلال عام 2020، عندما يتم الانتهاء من المراحل الأربعة الأولى من مدينة محمد بن راشد آل مكتوم، وتزامن مع إقامة معرض أكسيو الدولي-



ديستريكت وان "سوتوجراندي في ظلال برج خليفة
المساحة: 45 مليون قدم مربع
السعة:
الشاليئات: من 4 إلى 6 غرف
القصور: 7 أو 8 غرف
الموقع: يشمل البحيرة الاصطناعية الأكبر في العالم ويبلغ طولها 7كم، والتي تنشئ شواطئ اصطناعية تقدم للسكان المقيمين إمكانية السباحة والقيام بأنشطة ترفيهية ورياضات مائية غير آلية. كما يوجد به مسار للتنزه بطول 14 كم وأكثر من 8 كم ممر للدراجات والعرجي، تحيطه المناظر الطبيعية من النباتات الوارفة والمساحات الخضراء المفتوحة. يعمل بالكامل بالإضاءة الشمسية والتكنولوجيا المتطورة في مناخ من الوعي البيئي.
ديستريكت وان يقع بجوار مضمار ميدان المدرم ومضمار سباق الخيل، الذي يشمل فندق المبدان، وأكاديمية ميدان للتنس وملعب جولف المبدان.

سوق العقارات | صفحة 9

ثمانية أشهر متتالية من درجات الحرارة المعتدلة [تلك الدرجات التي نخطيها في الهضبة القشتالية]، يقيمان في حديثهما في ظل حرارة الموقد لقاءات مع ضيوف من مجموعة ميدان. ولقد أهدانا الكتاب مترجما إلى اللغة الإسبانية خايمي مونتالو، المستشار الاقتصادي والتجاري السابق بسفارة إسبانيا في دولة الإمارات العربية المتحدة في أواخر صيف عام 2015، خلال أول رحلة قمنا بها إلى دبي، من أجل محاولة تقديم صورة كاملة ومحدثة عن الوضع الاقتصادي للإمارات وعلاقتها مع إسبانيا. "سوف يفيدكم هذا الكتاب في التعرف في شخصية الشيخ محمد"، قال لنا مونتالو في نفس اليوم الذي كان يحزم فيه حقائبه للعودة إلى إسبانيا بعد عدة سنوات قضاهما في دولة الإمارات العربية المتحدة. في ذلك الوداع نصحتنا بالأا نفوت زيارة معرض سيتي سكيب جلوبال، أكبر معرض عقاري في الشرق الأوسط، والذي كان سينعقد بعد أسبوع في دبي. وهناك، في المعرض، لاحظنا رؤية البلاد ورغبتها في القيام بما لم يقوم أحد بفعله من قبل، والإشارة إلى ذلك يفخر كشكل من أشكال التعبير: ها نحن



البحيرة البلورية في مدينة محمد بن راشد آل مكتوم – ديستريكت وان هي الأولى من نوعها في دولة الإمارات العربية المتحدة، ومجرد الانتهاء منها، ستكون الأكبر في العالم

هنا! وكان في المعرض أيضا حين قرأنا لأول مرة اسم ميدان: "واحدة من كبرى شركات التطوير العقاري في دبي"، قال لنا شاب انجليزي ثرثار في أحد الطاولات المجاورة، معربا عن استعدهاء لأن يقدم لنا معلومات حول ما لا نعرفه. "إنها خاصة بالشيخ محمد وقامت ببناء مضمار السباق الذي يحمل نفس الاسم". بعد خمس ساعات من التجول في الممرات وعشرات الكتيبات وبطاقات العمل لأسماء وشعارات نراها لأول مرة، بما في ذلك شركة ميدان صباح، أدركنا أن عبارة الشاب البريطاني كان لها أثرها.

دعوة من القلب

معالي الشيخة لبنى- والحظ أيضا له دور- سعدانا على أن نمر مصادفة ميدان بعد فترة وجيزة. الوزيرة الحالية للتسامح والوزير السابقة للتعاون الدولي والتنمية ووزيرة الاقتصاد السابقة] كانت أول امرأة إماراتية تتعرف عليها، وهي التي فتحت أعيننا على العيز الكبير، الذي يتسع بشكل متزايد، المشغول من قبل النساء في سياسة دولة الإمارات العربية المتحدة. كانت الشيخة قد وضعتنا على اتصال مع التوأمين أحمد وراشد بن شبيب. شابان من دبي من رجال الأعمال، اللذان في الخريف، عند انخفاض درجة حرارة الصيف وحلول

خوسيه رامون سايز، الرئيس التنفيذي لشركة سبانيش كيتس



"ما يُرى هنا لا يمكن رؤيته في بلدان أخرى"

الشركة الإسبانية 100% سبانيش كيتس، المورد الرسمي لهيئات مثل اللجنة الدولية للصليب الأحمر ووكالات الأمم المتحدة مثل منظمة الأمم المتحدة للطفولة اليونيسيف أو المفوضية العليا لشؤون اللاجئين، تسعى للحصول على عقود إماراتية للمساعدات الإنسانية لتعزيز وجودها في دولة الإمارات العربية المتحدة والشرق الأوسط

في يوم الثلاثاء من عيد الفصح الماضي، خوسيه رامون سايز، الرئيس التنفيذي لشركة سبانيش كيتس، كان يسيطر غطاء من البلاستيك على المنتجات التي يعرضونها في "ديهاد"، معرض ومؤتمر دبي الدولي للإغاثة والتطوير، في دبي. ترأسه الأميرة هيا، حرم صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، حاكم الإمارة، ونائب رئيس الدولة ورئيس مجلس الوزراء بدولة الإمارات العربية المتحدة. كانت الساعة 6:00 مساء عند دخول طاقم التنظيف إلى مكان العرض. قبل ذلك ب دقائق، اقترب مسؤولون عن المشتريات الدولية بمنظمة أطباء بلا حدود من الطاولة مشكلين حلقة صغيرة، وأخذ سايز يقدم لهم التفاصيل عن طقم الأسنان التعليمي للأطفال، المسجلة براءة اختراعه له، والذي يعلمهم تنظيف أسنانهم وينمي فيهم عادات سليمة من أجل توفير المياه، وهو سلعة نادرة جدا في جميع أنحاء العالم. وحصل على جوائز على الصعيد الدولي في مجال الابتكار. إن حضور هذا المعرض ليس أمرا ثانويا. فمن على دراية بدني يعلم أنه ستوجه إلى جميع المراكز الصحية ريفية المستوى. تعد دبي مقر المدينة العالمية للخدمات الإنسانية، أكبر مركز لوجستي للمساعدات الإنسانية في العالم، ومساحة تخزين تبلغ أكثر من 90000 2م (حوالي اثني عشر مليعا مثل البرتايبو). هناك على بعد 18 كيلومترا من مطار آل مكتوم الدولي و 21 كم من ميناء جبل علي، أكبر ميناء في الشرق الأوسط، تملك



يتوفر لدى مصنع ما منتج اليوم وفي اليوم التالي لا. ولهذا قررنا تصنيع منتجاتنا من أجل ضمان جودة متجانسة في كل أدواتنا.

س: أعطنا مثلا.

ج: إختار طقم أدوات تصنعه الشركة لليونيسيف منذ عام 2008، ويستخرج منه دينامو مصباح يدوي!. لقد كان هذا موجودا في الأسواق، ولكنه كان يَكتَسر بسهولة. فمنا

"إذا كنت تعملين مع المنظمات الإنسانية الكبيرة لا يمكنك الاعتماد على أن يتوفر لدى مصنع ما منتج اليوم وفي اليوم التالي لا. ولهذا قررنا تصنيع منتجاتنا من أجل ضمان جودة متجانسة في كل أدواتنا"

بتجديده بحيث يمكن أن يعمل حتى وهو مبيتل لمدة ستة أشهر على الأقل. في العام الماضي جددنا عقدنا مع اليونيسيف بطقم أدوات آخر، وهو عبارة عن صندوق من البولي إيثيلين عالي الكثافة يحتوي بداخله على العديد من منتجات النظافة. وهو ليس مجرد أي نوع من البلاستيك؛ فهو قليل الوزن وشديد المقاومة. النساء في أفريقيا يملئنه بالماء وإذا ما وقع، لا يتحطم. كما أن له غطاء ويستخدم للتخزين.

س: وكانت أيضا بداية خط جديد من الأعمال التجارية.

ج: الأعمال التجارية ينتجها لك العمل وما يعنيه هذا العمل بالنسبة لك، بفضل الصليب الأحمر خلال كل هذه السنوات حاللنا الحظ بأن نكون بالقرب من مأساة الهجرة الكبيرة. في عامي 2006 و 2007 كان المهاجرون، بعد الإبحار لمدة أسبوعين في العراء، يصلون إلى إسبانيا في قوارب في حالة يرثى لها. لقد شهدت بنفسني هؤلاء الأشخاص الذين يعيشون في ظروف صعبة للغاية. وإمكانية تطوير منتجات من أجل أن يحصلوا على نوعية أفضل للحياة أعطت معنى كبيرا لشركتنا. وبدانا نتألق شيئا فشيئا. في مجال المساعدات الإنسانية جرت العادة على شراء المخزونات وبواقى التصنيع، أي ما هو موجود في السوق في كل وقت. ولكن إذا كنت تعملين مع المنظمات الإنسانية الكبيرة لا يمكنك الاعتماد على أن

سعادة عبد الله المعيني، الرئيس التنفيذي لهيئة الإمارات للمواصفات والمقاييس

أهمية أن يكون المنتج حلالا

هناك عدم معرفة وسوء فهم. الغالبية يعتقدون أنه واجب ديني، في حين أنه في الواقع كل شيء تقريبا له علاقة بعملية الإنتاج. لذلك نركز جهودنا على العمل مع السلطات المعنية في هذا الجزء من العالم. وإسبانيا هي خير مثال على ذلك. في عام 2015 وقفنا اتفاقا مع الهيئة الوطنية للاعتقاد وشرعنا في حوار مع الحكومة الإسبانية بمساعدة سفارة إسبانيا في دولة الإمارات العربية المتحدة وشركات مثل

هناك عدم معرفة وسوء فهم. الغالبية يعتقدون أنه واجب ديني، في حين أنه في الواقع كل شيء تقريبا له علاقة بعملية الإنتاج. لذلك نركز جهودنا على العمل مع السلطات المعنية في هذا الجزء من العالم. وإسبانيا هي خير مثال على ذلك. في عام 2015 وقفنا اتفاقا مع الهيئة الوطنية للاعتقاد وشرعنا في حوار مع الحكومة الإسبانية بمساعدة سفارة إسبانيا في دولة الإمارات العربية المتحدة وشركات مثل

ناتورا بيسيه. ونتيجة لذلك، ازداد الوعي وزاد الطلب على المعلومات من قبل الشركات الإسبانية. خلال السنوات القادمة سيكون كل ما هو حلال فرصة جديدة للأعمال التجارية. س: قد يسألك رجل أعمال كم يكلف أن يكون المنتج حلالا. هل يستحق الأمر كل هذا الصناء؟

ج: السؤال ينبغي أن يكون هكذا، هل هناك فرصة عمل تجاري في الاقتصاد الحلال في البلدان الإسلامية؟ في عام 2013 تم تداول 2.3 بليون دولار، وعلى الرغم من

المشهد العالمي المتجه نحو الانخفاض، فإن الاقتصاد الحلال ينمو بنسبة 14% سنويا في مجالات مختلفة مثل الخدمات اللوجستية، والضيافة أو السياحة. هناك 2000 مليون مسلم في دول إسلامية يبحثون عن مثل هذا النوع من المنتجات والخدمات. ويضاف إليهم المستهلك غير المسلم الذي يطلب أيضا هذه السلع. إن مؤشر الفرصة هو هنا والمنفعة الاقتصادية لا يمكن إنكارها.

س: ولكن ما هي التكلفة المتوقعة لذلك؟

"أن يكون هناك مطعما حلالا في غرناطة فسوف يعطي ذلك ميزة تنافسية لصاحبه عند زيارة مسلم للمدينة. فهو زبون يطلب ويبحث عن شعار حلال"

ج: في المتوسط، واعتامادا على حجم الشركة، فإن التكلفة تبلغ حوالي 10000 درهم إماراتي (2413 يورو). وهذا يشمل انتقال المراقبين إلى المصنع وتقييم عملية إنتاجه. في إسبانيا سيكون هذا المبلغ أقل بفضل الاتفاق المبرم مع الهيئة الوطنية للاعتقاد، والذي يتيح لنا أن نكون أكثر فعالية في التكلفة والوقت. الإجراءات كلها تكون باللغة الإسبانية والشروط والمعايير واضحة. إنها عبارة عن عملية يتم فيها التحقق من أن المنتج يتوافق مع الشريعة الإسلامية (القانون الإسلامي). على سبيل

اقتصادية مقدمة لهم وأن قرار الاستفادة منها هو أمر يرجع إليهم.

س: كيف وجدتم إسبانيا من حيث انفتاحها على الاقتصاد الحلال؟

ج: أخذت كل من الحكومة والشركات الأمر على محمل الجد. لقد حققنا الكثير في فترة وجيزة. رأت إسبانيا الفرص الكبيرة التي تفتتح أمامها في قطاعات مثل السياحة وخدمات الضيافة. على سبيل المثال، أن يكون هناك مطعما حلالا في غرناطة فسوف يعطي ذلك ميزة تنافسية لصاحبه عند زيارة أحد المسلمين للمدينة. فهو زبون يطلب ويبحث عن شعار حلال.

س: من أجل أن يكون النحم حلالا، فإن عملية ذبح الحيوان يجب أن تتبع طريقة محددة. ما رأيكم في مصارعة الثيران؟

ج: أنا غير مهتم بذلك، ولا أفهم لماذا يفعلون ما يفعلونه. كما لا أحب أن أرى كيف يخاطر الناس بحياتهم بالجري أمام ثور. نحن لدينا سباقات للجمال ولا أحد يصاب. لا شيء من هذا له علاقة بما هو حلال. الشرط الرئيسي للتضحية بحيوان يتطلب أن يكون الحيوان قد حصل على راحة لمدة 24 ساعة على الأقل قبل الذبح وأن تتم معاملته جيدا. إن ذبح الحيوان يجب أن يكون سريعا ودقيقا، دون جعله يعاني، ولا يتم الذبح أبدا أمام حيوانات أخرى ...

اشترك في مسابقة الابتكار الإسلامي

في عام 2015 استهلك السكان المسلمون في إسبانيا (البالغ عددهم 1,9 مليون) منتجات غذائية ومشروبات حلال بقيمة 2,6 مليون يورو (بنمو سنوي 3%). وهناك أكثر من 300 شركة معتمدة. هذه البيانات مستقاة من بوابة الاقتصاد الإسلامي العالمي، وهو مشروع بين مركز دبي للاقتصاد الإسلامي (واختصاره بالإنجليزية DIEDC) ووكالة تومسون رويترز. في أكتوبر ستعقد في دبي، النسخة الرابعة من مؤتمر القمة العالمية للاقتصاد الإسلامي، بمبادرة من حاكم دبي لتعزيز مدينته كماصمة لهذا النوع من الاقتصاد. خلال هذه القمة ستقدم جوائز لثمانية مفاهيم مبتكرة، والتي تعتبر حاسمة بالنسبة للتنمية الشاملة للصناعة في مجالات المال والغذاء والصحة ووسائل الإعلام والفندقة والسياحة، وتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والبنية التحتية المعرفية للاقتصاد الإسلامي، وتحديد الوقف (هبات ذات منفعة عامة أو خيرية) والفنون. الموعد النهائي لقبول المشاريع ينتهي في 31 يوليو 2016.

نحن لا نبتئ مطاراً فحسب، نحن لنشيد مدينة طيران متكاملة.

ترب الجنوب هي مدينة مطر متكاملة تهبه حول مطار آل مكتوم الدولي، لتبى بكل إمكاناتها وتحتضن في فطانتها صناعة الطير والصيد والصيد والسياح ولدى تكامل استخدامهم مع مساحات متكيفة درجة ومشاريع تطوير عقارية تبي الجنوب هي مشروع مدينة بحرية DUBAI SOUTH

مدينتك أنت

للمزيد من المعلومات يرجى زيارة **DUBAISOUTH.AE** أو الاتصال على **00971 442 1111 9971**



WYMI MERCHANT

تجارة التجزئة وتجارة الجملة في دبي، حيث تكثر العلامات التجارية الإسبانية في قطاع النسيج، تمثل حوالي ثلث الناتج المحلي الإجمالي السنوي للإمارة

السوق، المتعثّر في النصف الأول من عام 2016، والواعد في النصف الثاني، سوف يستمر في النمو ولكنه يواجه تغييرا في دورة تعاقب الأجيال

مضيفنا هو إسباني قضى ثلاث سنوات في دبي، وهو يدير شركة تابعة لشركة بناء متعددة الجنسيات، يدعوننا في أحد المطاعم في دبي مول، أكبر مركز تسوق في العالم، يقول لنا: "تطلعا من الشرفة". الساعة 7:00 مساءً وفي ذلك الوقت يبدأ مشهد الرقص الإيقاعي للماء، والصوت والضوء لناظورة دبي، وتسمع أغنية "الرقص" لارتريكي الغلباساس، منات الأشخاص، الألاف عندما لا يكون الحر شديدا" يلتفون أمام برج خليفة، أطول برج في العالم، والذي يبدو بمثابة ستار الخلفية، وأصوات من مختلف أنحاء العالم، هنود وبريطانيون وسعوديون وعمانيون وأمريكيون ... [الجنسيات الأكثر شيوعا من ذلك الشركات والسياح في الإمارة] تتوافق في قول "أوووهه". وبانتهاه العرض يترقفون لمواصلة التسوق

غرفة في الشقق الفندقية، والإحصائيات تشير إلى بلوغ عدد 14.2 مليون زائر في عام 2015. ودبي مول، المملوك لمجموعة إعمار العقارية، يرتاده أكثر من 80 مليون شخص سنويا. يقول مارسيا كوديناثانس، مهندس معماري كتلاني عمل معهم: "إنها مجموعة لا تضيع الوقت. الاجتماعات لا تستمر لأكثر من 15 دقيقة، وتتم وقفا على الأقدام، ويعدما تتم مواصلة العمل". هذا المول هو مجرد واحد من أكثر من ستين آخرين تملأ الأراضي الإماراتية. وهي أماكن للتسوق، وتكوين العلاقات الاجتماعية، وأن ترى ويراك الآخرون بين واجهات العرض للعلامات التجارية العالمية، بما في ذلك الشركات الإسبانية: زارا، سترادفاريوس، مانجو، بوتنو روما، ماسيمو دوتي، ومن سيكرت ...



WYMI MERCHANT

سيدات عربيات في مركز ميكانو للتسوق في دبي

"إلى حد كبير، الجزء الأكبر من عملنا التجاري يأتي من انديتكس: 60% - 65%"، يؤكد سيزار مكرزل، الرئيس التنفيذي لشركة آزاديا في الإمارات العربية المتحدة الأوسط. هذا العام اكتسبت الحق في زارا وماسيمو دوتي في لبنان ومن بعدها في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تديرها جميعا باستثناء ستراديفاريوس، التي تدار من قبل مجموعة دبي القابضة. وهي مجموعة إماراتية تدير أيضا زارا وزارا هوم في إمارة أبوظبي، وتصدر آزاديا على الصعيد العالمي فواتير بقيمة 1760 مليون يورو، كما أنها موجودة في 14 بلدا بعدد 650 متجر وتدير 55 علامة تجارية. يؤكد سيزار مكرزل، الرئيس التنفيذي لشركة آزاديا في الإمارات العربية المتحدة، "إلى حد كبير، الجزء الأكبر من عملنا التجاري يأتي من انديتكس: 60% - 65%". ويفضل المدير اللبناني الاحتفاظ بسرية وزن الإمارات العربية المتحدة في النتائج الموحدة للمجموعة، ولكن يستطيع المرء أن يتخيل أنها واحدة من أبرز الأماكن يعتقدون أنهم يديرون أفضل مركز تسوق في أفضل موقع، إلى أن يصطدموا بوجود المتاجر خالية ويحين الوقت لخفض الإيجارات. إننا في بداية هذه المرحلة".

التجارية. إن سعر المتر المربع في مراكز التسوق قد تضاعف في السنوات الخمس الماضية، ولا يزال في ارتفاع"، يؤكد تيسيمان. كيف يفسر هذا في اقتصاد ينمو بوتيرة أبطأ؟ "الشعور يسبق الواقع. في جميع أنحاء العالم، يكون الملاك هم آخر من يعملون بالحقيقة. يعتقدون أنهم يديرون أفضل مركز تسوق في أفضل موقع، إلى أن يصطدموا بوجود المتاجر خالية ويحين الوقت لخفض الإيجارات. إننا في بداية هذه المرحلة".

شركة ليوا للتجارة حاليا تعيد التفاوض بشأن العقود مع كبرى العلامات التجارية الإسبانية لأنه بحسب قوله، النموذج الذي لدى هذه الشركات مختلف عن بقية العالم. "كل يوم تتصل في علامات تجارية جديدة، ولكن يجب أن أكون حذرا جدا. ففي الوقت الذي نوقع فيه، سنبدأ في إنفاق الكثير من المال، وهو مالنا نحن، وليس مال العلامات البنانيون في المقدمة بالنسبة لانديتكس منذ عام 1998 والشركة اللبنانية آزاديا هي الشركة الحاصلة على امتيازات جانب كبير من علامات شركة انديتكس في الشرق

متاحة. ومن أجل البقاء في الصف الأول للطليعة، تواصل دبي إعادة اكتشاف نفسها. "نحن مدجنا أحدث المفاهيم المتقدمة، على سبيل المثال، في المتجر الذي افتتح مؤخرا للعلامة التجارية بول أند بير في دبي مساحة

نظرا لارتباطه بإسبانيا وبالعلامات التجارية الإسبانية. حظى الحدث بتعاون منندي العلامات التجارية ومكتب المفوض السامي للحكومة للعلامة التجارية إسبانيا- الذي يضم الأسماء الكبيرة في مختلف القطاعات-

"كان الأمر عادة 'ابنوا وسوف يأتون'، ولكن الآن يجب أن يكون المرء أكثر ذكاء ويفكر في استراتيجية كل علامة تجارية على نحو دقيق. ليس بالضرورة أن تكون المراكز اللامعة أو المراكز الرائجة هي الأفضل من أجل مصالحنا"

2،900م، ضفف مساحته السابقة. كما أن لدينا خطة تجديد لزارا في الأشهر المقبلة. إن متاجر هذه العلامة التجارية في دبي تعد من بين الخمس الأوائل في العالم، لذلك فمّن المهم أن تكون العلامة الرائدة وواجهة العرض للمنطقة"، يوضح مكرزل. آزاديا أيضا صاحبة امتياز بوتنو روما وماري باز. هذه العلامة التجارية الإسبانية الأخيرة، المتخصصة في الأحذية منخفضة التكلفة، لم تصل بعد إلى دبي، ولكنها وصلت إلى مركز صحارى للتسوق في الشارقة، الإمارة التي تقع في شمال دبي، على بعد 15 دقيقة بالسيارة من مركز سيتي ستر ديرة للتسوق، حيث توجد المكاتب الرئيسية لشركة آزاديا. يقع في الجزء القديم من دبي وهو مملوك لمجموعة ماجد الفطيم. عندما فتح أبوابه في عام 1995 أحدث ثورة في مفهوم مراكز التسوق بدمجه جميع أنواع المرافق الترفيهية. وعلى الرغم من مرور الزمن لأنه لا يزال واحدا من مراكز التسوق الأكثر زيارة في المنطقة. يشير أصحابه إلى أن عدد الزوار سنويا يتجاوز 20 مليون شخص. وقلما تجد فيه غربيين ولكن هناك الكثير من الآسيويين. "في هذا الجزء من العالم بسبب المناخ والثقافة تتم عمليات التسوق في الداخل. لا يمكن أن تكون مفردك، العلامات التجارية يجب أن تتواجد معا لجعل تجربة التسوق مرضية بأكثر قدر ممكن بالنسبة للمستهلك. هل نحن مستعدون لمزيد من العلامات التجارية الجديدة؟ نعم، بشرط أن تقدم قيمة لعملائنا أو تكمل لنا محفظتنا الاستجمارية. السوق سوف يستمر في النمو بإيجابياته وسلبياته وسوف تلعب دبي دورا أكبر في المنطقة. ستواصل دبي التائق".

أصدقاء في جميع أنحاء العالم إدراكا للفرص الموجودة في الإمارات، تقوم كل من سفارة إسبانيا في أبوظبي ومجلس الأعمال الإسباني- رابطة الشركات الإسبانية في الإمارات العربية المتحدة- باستغلال الموارد المؤسسية المتاحة لهما للتقرب إلى نظرائهما من الإماراتيين. صرح سعادة مروان السركال، المدير التنفيذي لشرق، هيئة التنمية والاستثمار بإمارة الشارقة في أبريل "استطيع أن أقول إنني صديق للعلامة التجارية الإسبانية". حصل السيد السركال في شهر أبريل، جنبا إلى جنب مع عشرة إماراتيين آخرين، على هذا اللقب خلال حفل العشاء الربيعي لمجلس الأعمال الإسباني.

"في المتوسط، في الخليج هناك 5.2 طفل لكل أسرة. في أوروبا 1.6. متوسط هو بنسبة 50% أكثر من البالغين. الزبون العربي يهتم بالجودة والتصميم، ولكن لا يهتم كثيرا بأصل المنتج"



بأكثر من 73%" وأن الصادرات الإسبانية إلى دولة الإمارات العربية تتجاوز سنويا 1500 مليون يورو. ومن بين الفائزين الآخرين سعادة الشيخ ماجد الملقا، نائب رئيس أول طيران الإمارات للعمليات التجارية. وسعادة سالم عبيد الله، نائب رئيس أول طيران الإمارات للسياسات الجوية وشؤون الصناعة، وسعادة هدى كاتو، مديرة مؤسسة الفنون والموسيقى بإمارة أبوظبي. بالإضافة إلى ذلك، فإن ناتورا بيسيه، كوستنينا، ولاردو وماركيز دي كاسيريس منحوا لقب "أصدقاء" لعلامتهم التجارية لكل من هيئة الإمارات للمواصفات والمقاييس، وطاقة الخليج الحرة، وشهوب ومطعم الجنوب. خلال الفعالية، أشارت فيساس إلى أن معرض إكسبو دبي الدولي 2020 سيكون فرصة جديدة للمهارة والخبرة الإسبانية من أجل تحقيق المكاسب. بالفعل هناك "أصدقاء لعلامة إسبانيا" في اليابان وهونغ كونغ والمملكة المتحدة والصين وروسيا والولايات المتحدة.



الشارقة .. وجهتكم المثلى للاستثمار ونمو الأعمال

تُعَدُّ الشارقة المركز الصناعي لدولة الإمارات العربية المتحدة، وتمتلك بيئة اقتصادية متكاملة تخرّج بالفرص

الاستثمارية في قطاعات السياحة والسفر، والرعاية الصحية، والبيئة، والنقل والخدمات اللوجستية. وتتمتع الإمارة

بمقومات استثمارية هائلة تعززها قوانين وتشريعات داعمة لقطاعات الأعمال؛ إذ شهد ناتجها المحلي الإجمالي

ارتفاعاً ناهز 13% في العام 2014. كما يشكل موقعها الاستراتيجي، المطل على الخليج العربي والمحيط الهندي،

وحدها البرية المباشرة مع باقي إمارات الدولة، عاملاً رئيساً يعزز مكانتها كوجهة استثنائية للاستثمار ونجاح الأعمال.

@_Shurooq

ShurooqSharjah

ShurooqShj

shurooq.gov.ae +971 6 556 0777



هيئة الشارقة للاستثمار والتطوير SHARJAH INVESTMENT AND DEVELOPMENT AUTHORITY

معالي الدكتور ثاني بن أحمد الزيودي، وزير التغير المناخي والبيئة بدولة الإمارات العربية المتحدة

"نحن لا نريد أن نضع كل البيض في سلة واحدة"

دولة الإمارات العربية المتحدة تعتمد على إسبانيا وأمريكا اللاتينية من أجل تحقيق استراتيجيتها في الأمن الغذائي. تستورد البلاد 90% من إحتياجاتها الاستهلاكية وتقدر أنه بحلول عام 2030 ستكون قد ضاعفت من وارداتها

"أنت تعلمين أن رجال الأعمال لا يكشفون سرا إلى أن يتم الانتهاء من العملية التي بين أيديهم تماما"، يجيب وزير التغير المناخي والبيئة لدولة الإمارات العربية المتحدة، معالي الدكتور ثاني بن أحمد الزيودي (د. زيودي) كما يلقبونه في مكتبه[عند سؤاله عما إذا كانت بلاده تتفاوض حاليا مع إسبانيا أو شركات إسبانية بشأن مشروع الأمن الغذائي. وفقا لمنظمة الصحة العالمية (WHO)، الإمارات العربية المتحدة هي الدولة السادسة الأكثر تولؤا للهواء في العالم –من قائمة مكونة من 90 بلدا- ويحسب شركة الاستشارات [كومينا Ecomena الأمن الغذائي التي تسهم في الاحتباس الحراري. معالي الوزير، الذي يتمتع بقدر غير قليل من مهارة التواصل الاجتماعي- هو شاب مؤهل بشكل جيد جدا، حاصل على العديد من الشهادات والدرجات العلمية، من بينها درجة الدكتوراه في إدارة المشاريع والبرامج في المستقبل توجد في الشرق الأوسط، وفي مقدمتها دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية. "بخلاف جميع القوالب النمطية المتداولة عن دولة الإمارات العربية المتحدة،

الإمارات العربية المتحدة | السبت 23 يوليو 2016 | مجلة الإيكونوميستا



"صناعة النفط في الإمارات العربية المتحدة كانت الأولى من نوعها في المنطقة في العمل على الحد من انبعاثات غازات الشعلة التي تسهم في الاحتباس الحراري"

كريس تشي لون وان، المسؤول عن إدارة التصميم في مدينة مصدر

"السبيل الوحيد للإخفاق هو عدم القيام بأي شئ"

على بعد 34 كم من سفارة إسبانيا في أبو ظبي، ويجوار المطار الدولي للعاصمة، توجد مدينة مصدر. مدينة ذكية صغيرة، من تصميم شركة الهندسة المعمارية البريطانية فوسر وشركاه، تدار بواسطة الطاقة المتجددة، ويعمل فيها أكثر من 3000 شخص. نحو 350 شركة صغيرة ومتوسطة مسجلة هنا، بها منطقة حرة وثلاث شركات ذات ثقل كبير: سينمز، وإيرينا ومعهد مصدر للعلوم والتكنولوجيا،

منذ سبع سنوات كرئيس لإدارة التصميم في المدينة- للجولس على كرسي في الظل بين شارعين، في أبو ظبي درجة الحرارة 32 درجة مئوية، وهنا 32 درجة مئوية، وعلى الرغم من عدم وجود شركات إسبانية مسجلة إلا أنه في بعض الأحيان توجد قليل من الشركات التي تظهر على الساحة، مثل شركة أيدوم. مشروع مصدر، يدار من قبل شركة مبادلة، أحد صناديق الثروة السيادية في أبوظبي، انطلق في عام 2006، مع التقديرات بأن تكتمل مدينة مصدر، ولكنكم لم تكتمل بعد.

س: كيف ستجيب على أولئك الذين يقولون بأن هذا يعد نوعا من الإخفاق؟

ج: السبيل الوحيد للإخفاق هو عدم القيام بأي شيء، إذا كانوا يعتقدون أن هناك أوجه قصور، فليقولوا لنا ما هي وستستمع إليهم. مدينة مصدر هي مجتمع مزدهر، مستدام بنسبة 100%، شيء نادر وفريد من نوعه. في عام 2008 بدأنا في إتباع أسلوب التفكير الاستكشافي؛ التعلم، والبناء وإعادة الفحص.

إننا نختبر الأفكار من أجل تحديد أفضل التطبيقات، ولكن المناخ الاقتصادي العالمي له تأثيره علينا، والاستدامة تقوم على ثلاث ركائز: اقتصادية واجتماعية وبيئية، والمدينة بحاجة لدفع هذه الركائز على حد سواء من أجل الوصول إلى النموذج الأمثل لها.

س: ما الذي قمتم بإيأاته؟
ج: أثبتنا أنه من الممكن أن تكون 100% مستدامة، والقيام بإدارة فعالة للموارد وأن تكون هناك تجارة مربحة. الآن يمكننا تشجيع صانعي القرار من أجل المشاركة في مثل هذا النوع من المشاريع.

س: هل تستطيع مقرات شركة سينمز، وإيرينا ومعهد مصدر للتكنولوجيا لهذا النموذج؟
ج: نعم، فعلى سبيل المثال، سينمز لديها تصنيف 3- لأولؤة استدامة والمستوى البيئي. ففي نوفمبر 43% من الطاقة و 50% من المياه، بالنسبة للعديد من المؤسسات يبدو ذلك مستحيلا. ويقولون 'نحن لا نعرف كيف استطعتم تحقيق ذلك'. ولكن هنا هي النتائج الملموسة.

س: هل قمتم بتبني بعض العناصر جانبا؟
ج: عملية التفكير المطبقة في مدينة مصدر

هذه المشاريع. في عام 2009 وقتنا على ما يسمى "اتفاقية 123" مع الولايات المتحدة الأمريكية من أجل التعاون النووي السلمي. نحن نتميز بالشفافية؛ وليست لدينا أجندة خفية. نقوم حاليا ببناء أربعة مفاعلات، بقدرته إجمالية تبلغ 5600 ميغاوات، ويشير الوزير إلى بركة، أول محطة إماراتية للطاقة النووية، والتي تديرها مؤسسة الإمارات للطاقة النووية إينيك[. المفاعل الأول سيكون جاهزا للاتصال بالشبكة في

تقنيات الزراعة المائية والزراعة العضوية، حيث تكون الحاجة للمياه أقل، والبحث عن طريقة لمنع الرطوبة في المستنبتات، علاوة على ذلك، يمكننا أن نقول بكل فخر إننا لدينا حاليا واحدة من أكبر البنى التحتية لخطوط أنابيب الصرف الصحي في المنطقة، بأكثر من 45 كيلومترا من الأنابيب التي تصب في محطات تنقية لمياه الصرف الصحي ويعاد استخدامها في المزارع. ولدينا برامج خاصة كالبرنامج الذي يديره

"إن قادتنا كانوا دائما أصحاب رؤى. فهم يتطلعون دائما إلى المستقبل قبل أن نقوم نحن بذلك. إن ثروة بلادنا الحقيقية هي هم أنفسهم والسكان المخلصون. وليس النفط. مما لا شك فيه أن استثمار صاحب السمو الشيخ محمد في إسبانيا من ورائه رؤية: تنوع إمداداتنا في إسبانيا وأمريكا اللاتينية"

أواخر 2017 وبحلول 2020 سيولد الأربعة مفاعلات 20% من استهلاكنا. أما نسبة الـ 4% المتبقية فسوف تأتي من الطاقة المتجددة. وفي بعض الحالات مثل أبوظبي الحالي شرعت دولة الإمارات العربية المتحدة – الموقفة في ديسمبر عام 2015 على اتفاقية باريس لمكافحة ظاهرة الاحتباس الحراري التي تسعى للحد من انبعاثات الغازات الدفيئة المسببة للاحتباس الحراري – في إطلاق برنامجين رئيسيين: الطاقة النووية في العمل على الحد من انبعاثات غازات الشعلة التي تسهم في الاحتباس الحراري. معالي الوزير، الذي يتمتع بقدر غير قليل من مهارة التواصل الاجتماعي- هو شاب مؤهل بشكل جيد جدا، حاصل على العديد من الشهادات والدرجات العلمية، من بينها درجة الدكتوراه في إدارة المشاريع والبرامج في المستقبل توجد في الشرق الأوسط، وفي مقدمتها دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية المتحدة هو أنه بحلول عام 2021 يكون 24% من استهلاكنا ناتجا من الطاقة النووية والطاقة المتجددة.

س: كيف تواجهون مشكلة ندرة المياه وما هو تأثير ذلك على استراتيجيتكم للأمن الغذائي؟

ج: سنستمر في استخدام محطات تحلية المياه ولكنها ستعمل بالطاقة النظيفة. كما نقوم بتبني استثمارات ضخمة، وتطبيق

سعادة عبد الله الأحبابي، رئيس مجلس إدارة شركة أبوظبي لخدمات الصرف الصحي

على عمق ثمانين مترا تحت سطح الأرض

شبكة صرف صحي مستدامة بقيمة 1172 مليون يورو تضع أبوظبي في طليعة هذا القطاع في المنطقة

يقول أنطوان لافوازييه في قانون حفظ المادة بأن المادة لا تفنى ولا تستحدث من العدم، بل تتحول من شكل إلى آخر. والماء هو مادة، وأبوظبي- التي تحصل على 4000 مليون لتر ماء يوميا من محطات تحلية المياه- تسير بخطوات واسعة من أجل إعادة استخدامها بصورة مستدامة. على مسافة جسر من العاصمة الإماراتية، توجد جزيرة الريم، مقر شركة أبو ظبي لخدمات الصرف الصحي (ADSS). وتتمثل المهمة في المساعدة على الحد من استهلاك الإمارة من المياه من خلال استثمارات برأس مال مكثف، وفي مقدمة هذه الاستثمارات نفق "مشروع ستيب" (برنامج تطوير النفق الاستراتيجي). بدأ المشروع في عام 2008 ويشارف على الانتهاء، وهو برنامج للصرف الصحي يسمح بمرور مياه الصرف الصحي في العاصمة، بالإضافة إلى مياه الصرف للمنطقة الحضرية الكبرى والجزر المجاورة لها بالجاذبية عبر نفق يبلغ طوله 45 كم – على عمق 80 مترا- ويبلغ قطره 8 أمتار. ويصب النفق في منطقة الوئبة، في مصنع قادر على امتصاص 30 م3 في الثانية الواحدة. أي أنه يستغرق دقيقة واحدة ويصل حمام سباحة أولمبي. وبعد معالجتها، سيتم توجيهها عائدة إلى المنظة الحضرية بالعاصمة من أجل استخدامها في ري المنتزهات

والحدائق الحضرية، إلى غير ذلك، من خلال برامج تدار أيضا من قبل شركة أبوظبي لخدمات الصرف الصحي. النفق، الذي تطلب استثمارا قدره 1172 مليون يورو، يسمح بإزالة 34 محطة ضخ ووفقا للمسؤولين عنه، هو واحد من أضخم وأهم مشاريع البنية التحتية في هذا القطاع في منطقة الشرق الأوسط. ويقول سعادة عبدالله الأحبابي إن "التخطيط له استغرق منا ثلاث سنوات. درسنا كل جانب من جوانب المشروع. المنافع الاجتماعية والاقتصادية واستدامته". يغطي البرنامج الاحتياجات الحالية والمستقبلية لما بعد عام 2030، وهو التاريخ الذي قد يستوعب تدفق 1.7 مليون م3 في اليوم الواحد، (680 حمام سباحة أولمبي). ويوضح رئيس مجلس إدارة شركة أبوظبي لخدمات الصرف الصحي أن "العمر الإنتاجي للنفق هو أكثر من 80 عاما. ولكن في البداية سوف يتم استخدام 30% فقط من طاقته، لأنه معد لاستيعاب الزيادات السكانية تدريجيا".

وفقا لسعادة الأحبابي، الذي تم تعيينه في شهر مايو رئيس هيئة مياه وكهرباء إمارة أبوظبي (ADWEA)، فإن هذا القطاع بالإضافة إلى شبكة الصرف الصحي في أبوظبي ينفق ويشغل أصولا بقيمة 200000 مليون درهم (49000 مليون يورو). ويضيف "إنه قطاع ناشئ... يعمل تحت ضغط الجهة الرقابية التي أكثر ما يههما هو المستهلك والحكومة والمستثمرين".



الكربون الأزرق وأشجار القرم الخضراء

لا يستطع المرء أن يقاوم القيام بجولة في زورق بين هكتارات غابات أشجار القرم في العاصمة الإماراتية. إنها من المزارع الشجرية الهامة للبلد لقدرتها على امتصاص وتخزين الكربون الأزرق، الذي يتم احتجازه في مناطق المحيطات والنظم البيئية الساحلية، والعامل الرئيسي للتخفيف من آثار تغير المناخ. ويوضح الدكتور الزيودي، وزير التغير المناخي والبيئة بدولة الإمارات العربية المتحدة: "عند تطوير أي مشروع بنية تحتية في البيئة المحيطة بها نقوم بنقلها ووضعها في مناطق بحرية مخصصة لهذا الغرض، وبعد ذلك تتم إعادتها إلى موضعها. العديد من منصات النفط والغاز لدينا توجد في البحر والشركات الوطنية تقوم بعمل ممتاز في مجال البيئة بحماية التنوع البيولوجي واستثمار نسبة من إيراداتها في زراعة أشجار القرم حول الشواطئ". وقد أطلقت البلاد مشروع الكربون الأزرق الوطني من أجل المساعدة على فهم أفضل لإمكانات نظامها البيئي البحري والساحلي.

الذين نود البحث عن فرص معها، يشراء الأراضي أو حتى بالتعاون مع شركات إسبانية داخل شبه الجزيرة الإيبيرية من أجل تحقيق الأمن الغذائي. ومع ذلك، فإننا سوف نقوم بالتركيز أيضا على أفريقيا. س: هل تقومون بمحادثات مع إحدى الشركات بالفعل؟
ج: نريد أن يشارك القطاع الخاص. نحن نقوم الآن بتيسير الاتفاقات التجارية الالائنية. إن إسبانيا هي واحدة من الشركاء الذين نود البحث عن فرص معها، يشراء الأراضي أو حتى بالتعاون مع شركات إسبانية داخل شبه الجزيرة الإيبيرية من أجل تحقيق الأمن الغذائي. ومع ذلك، فإننا هم أنفسهم والسكان المخلصون، وليس النفط. مما لا شك فيه أن استثمار صاحب السمو الشيخ محمد في إسبانيا من ورائه رؤية: تنوع إمداداتنا في إسبانيا وأمريكا اللاتينية. إن إسبانيا هي واحدة من الشركاء

تطوير الأطفال صلابة بالأسنان	معدات إسبانية	مركزين للمستشفيات
		
مستلزمات معتمدة	بشهادة حلال من أجل :	
		
مستلزمات بديل	مستلزمات بديل	مستلزمات بديل
		





MYM MERCHANT

الحضور في معرض جيتكس في مركز دبي التجاري العالمي

Fairs in the UAE (2016) with financial support from ICEX					
Calendar	Fair	City	Sector	Exhibitors	Spanish Sector Plan
2-4/02	VIV MEA	Abu Dhabi	Agribusiness machinery	11	AGRAGEX
15-17/02	AEEDC	Dubai	Dental	8	FENIN
21-25/02	Gulfood	Dubai	Food, beverage and hospitality	10	AFEHC
1-3/03	Middle East Elec.	Dubai	Electrical equipment	21	AMEC AMELEC
8-9/03	Middle East Rail	Dubai	Railways	9	MAFEX
15-17/05	Beauty World	Dubai	Cosmetics	41	STANPA
8-10/06	Automechanika	Dubai	Automotive	12	SERNAUTO
17-19/09	Hotel Show	Dubai	Lighning		FEDAI
27-29/10	Gulfood Manufacturing	Dubai	Agribusiness machinery		AMEC ALIMENTEC
7-10/11	ADIPEC	Abu Dhabi	Oil & gas		FLUIDEX
13-15/11	WOP	Dubai	Fruits & vegetables		FEPEX
Fairs in the UAE (2016) with ICEX official pavilion					
Calendar	Fair	City	Sector	Exhibitors	Years attended (including 2016)
25-28/01	Arabhealth	Dubai	Healthcare	54	4
21-25/02	Gulfood	Dubai	Food, beverage and hospitality	189	11
7-9/11	Sweets&Snacks	Dubai	Sweets and snacks		2
21-24/11	Big 5	Dubai	Building materials		

"دخول هذا السوق يستغرق الوقت والجهد والمال ولكن بمجرد دخوله تسير الأمور بشكل جيد"

خلال 2015 قدم المعهد الإسباني للتجارة الخارجية (ICEX) 117 خدمة خاصة للشركات الصغيرة والمتوسطة من مكتبه في دبي، المكتب رقم واحد في جميع أنحاء العالم.



"يجب التخلي عن وهم الأموال الضخمة التي يمتلكها هذا البلد وفكرة 'إنني بقليل من الكعكة سأصبح ثريا'. المنافسة هنا شديدة للغاية وتجبر على الدخول ببذل قصارى الجهد. بمعنى أن خفض الأسعار، هو العامل الأكثر أهمية"

إسبانية بالتصدير إلى دولة الإمارات العربية المتحدة. ومن بين هذه الشركات المصدرة، 2237 من المصدرين المنتظمين لمنتجهم منذ أربع سنوات في هذا السوق، إنها قفزة مهمة، لأنه في عام 2010 كانت هناك 4180 شركة فقط تقوم بالتصدير، يجب روبينا الذي، رغم ذلك، يوضح جوابه باستعارة: "يجب التخلي عن وهم الأموال الضخمة التي يمتلكها هذا البلد وفكرة 'إنني بقليل من الكعكة سأصبح ثريا'. المنافسة هنا شديدة للغاية وتجبر على الدخول ببذل قصارى الجهد. بمعنى أن خفض الأسعار، هو العامل الأكثر أهمية. الدخول في هذا السوق يستغرق الجهد والوقت والمال، ولكن بمجرد دخوله تسير الأمور بشكل جيد".

في شهر نوفمبر. وجنبا إلى جنب، يقدم ICEX الدعم المالي للمشاركات المجمعمة للشركات الإسبانية التي تحضر أحد عشر معرضا سنويا في دولة الإمارات العربية المتحدة - 9 في دبي و 2 في أبوظبي - تحت مظلة منظمات الأعمال التجارية المختلفة. "في العام الماضي، تم تقديم 117 خدمة خاصة للشركات من دبي، بما في ذلك إعداد جدول الأعمال، مما جعل هذا المكتب أن يكون رقم واحد بين جميع مكاتب ICEX في العالم"، يؤكد المستشار. هل سيشرح ذلك الشركات الصغيرة والمتوسطة الإسبانية للنظر إلى السوق الإماراتية؟ "نعم. يجب الاستمرار في البحث عن مزيد من الفرص. في عام 2015 قامت أكثر من 8000 شركة

كيف تترك وقتك في المكتب الاقتصادي والتجاري لإسبانيا في دبي؟ "ما بين 80-90% من الوقت نكرسه في تقديم المساعدات للشركات الصغيرة والمتوسطة. تلك الشركات التي لا أحد يعرفها، والتي هي أبعد ما تكون عن انديتكس، أو بنك سانتاندير، اللذان لا يطلبان خدماتنا لأنهما ليسا بحاجة إليها"، يوضح إريك روبينا ماردونيس، المستشار الاقتصادي والتجاري بسفارة إسبانيا في دولة الإمارات العربية المتحدة منذ سبتمبر 2015. توجد مكاتبه في أبراج الإمارات، وهو البرج الموجود به مكتب صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم إمارة دبي. واختيار الموقع لم يكن محض الصدفة. فعلى بعد محطة مترو مسافة 3 كم، يوجد مركز دبي التجاري العالمي، ومجمع المعارض الأكثر شهرة في الخليج. وهو نوع من السوق المزدهم والصاحب طوال العام للمشاهدة والتسويق، والذي يتوجه إليه كثيرا كبار رجال الإمارة، بما في ذلك صاحب السمو الشيخ محمد وابنه سمو ولي العهد، الشيخ حمدان. ويبدو أن المعرض الأكثر جذبا للشركات الإسبانية هو معرض الخليج للأغذية "جولفود". هذا العام جاءت في شهر فبراير 200 شركة للأغذية والمشروبات. وإذا حكمنا من خلال الطلب على المكان فهو معرض مربح"، يصرح روبينا. وبحسب المنتظمين، سجل في المعرض 90000 مشتري من 160 دولة. وأهمية هذا المعرض جعلت المعهد الإسباني للتجارة الخارجية ICEX يقوم بإنشاء جناحه الرسمي الخاص به. كما أن إنشاء هذا الجناح يأتي بالتزامن مع ثلاثة معارض أخرى: معرض عرب هيلث الطبي، ومعرض الشرق الأوسط للحلويات والوجبات الخفيفة، ومعرض بيج فايف، أكبر معرض للبناء في المنطقة، والذي يقام

برناردينو ليون غروس، مدير عام الأكاديمية الدبلوماسية بدولة الإمارات العربية المتحدة

"إنهم يريدون أن يكونوا روادا"



للغاية، له وجود وثقل في المحافل العالمية في مجالات مثل الطاقة ومكافحة الإرهاب الدولي. وعزمه على أن يكون بلدا بهذه الخصائص يحتاج إلى هيئة دبلوماسية بارزة تقوده من المكانة التي هو عليها الآن إلى التميز. تلك هي التعليقات. وفقا لبرناردو ليون غروس، فالإمارات العربية المتحدة هي حاليا في مرحلة انتقالية. "العمل الاستثماري في تطوير البنية التحتية موجود ويسمح على سبيل المثال، باستضافة أبوظبي لأسبوع الاستدامة والذي أصبحت فيه عاصمة العالم في هذا المجال، مع تجمع جميع الخبراء والرواد من جميع أنحاء العالم. والاستثمار في رأس المال البشري والعقلية يتطلب مزيدا من الوقت. إننا في الأكاديمية الدبلوماسية في الإمارات نقوم أيضا بتغيير ثقافي. إن القرار الاستراتيجي تم اتخاذه، والنتائج ستتم رؤيتها خلال في سنوات".

للحصول على أقصى استفادة فيما وراء الصحراء. ومن الآن فصاعدا، قبل الدخول للعمل في هذه المؤسسات يجب على الجميع الالتحاق بالأكاديمية الدبلوماسية في الإمارات. "إن الهدف هو تحقيق الاحترافية والتحديث لمهنة ما معايير الجودة. وهذا ما يجعل الأكاديمية مبتكرة في العالم العربي حيث لا توجد جهة ماثلة لها. إن دولة الإمارات العربية المتحدة اعترفت بتقديم مستوى عال من التعليم لمواطنيها، ومثال على ذلك فرع جامعة نيويورك وفرع جامعة السوربون في أبوظبي. إنه بلد عالمي

عام 2014، واختصارها باللغة الإنجليزية EDA. يرى هذا السياسي والدبلوماسي، من مدينة ملقا، البالغ من العمر 51 عاما - وصاحب الخبرة الواسعة في الاتحاد الأوروبي وفي هيئة الأمم المتحدة - أن المؤسسة التي يديرها تحت مظلة وزارة الشؤون الخارجية في أبوظبي تتفق مع روح الابتكار السائدة في البلاد. فجميع طلاب الأكاديمية، البالغ عددهم 58 طالبا، هم إما من الدبلوماسيين أو ممن لديهم مسار مهني دولي في المؤسسات الإماراتية، مثل صندوق "مبادلة" السيادي الذي يريد أن يتدرب موظفوه

جلس صاحب السمو الشيخ محمد علي خشبة المسرح، وفي محادثة مع أتباعه على تويتر، [لديه 6,36 مليون متابع، بينما ماريانو راخوي لديه 1.22 مليون وباراك أوباما 75.6 مليون] أعلن رئيس مجلس الوزراء ونائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة وحاكم إمارة دبي عن إعادة تشكيل مجلس الوزراء مع استحداث حقائب وزارية جديدة للسعادة والشباب والتسامح. "إنهم يريدون أن يكونوا روادا"، يقول برناردينو ليون غروس، المدير العام للأكاديمية الدبلوماسية في الإمارات، التي تأسست في